

Realizações e Desafios da Gestão Institucional

Outubro/2008 a Outubro/2010



Instituto Agrônômico (IAC)

Campinas – Novembro/2010



Governo do Estado de São Paulo
Secretaria de Agricultura e Abastecimento
Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios
Instituto Agronômico

Governo do Estado de São Paulo
Governador Alberto Goldman

Secretaria de Agricultura e Abastecimento de São Paulo
Secretário João de Almeida Sampaio Filho

Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios
Coordenador Orlando Melo de Castro

Instituto Agronômico
Diretor Geral Marco António Teixeira Zullo

**Realizações e Desafios da
Gestão Institucional**

Outubro/2008 a Outubro/2010

Ficha elaborada pelo Núcleo de Informação e Documentação
do Instituto Agronômico

R382 Realizações e Desafios da Gestão Institucional: Outubro/2008 a
Outubro/2010 / Elaboração: Lilian Cristina Anefalos, Rose Mary Pio de Sousa,
João Paulo Feijão Teixeira; et al. Campinas: Instituto Agronômico, 2010
51 p. (Documentos IAC, 96)

ISSN: 0102-4477

Notas: outros colaboradores: Silvia dos Santos Bandoni,
Janice Aparecida de Paulo Vieira, Sueli Maria da Silva

1. Gestão institucional – atividades realizadas I. Anefalos, Lilian Cristina
II. Sousa, Rose Mary Pio de III. Teixeira, João Paulo Feijão IV. Bandoni,
Silvia dos Santos V. Vieira, Janice Aparecida de Paulo VI. Silva, Sueli Maria
da VII. Título VIII. Série

A eventual citação de produtos e marcas comerciais, não expressa,
necessariamente, recomendações do seu uso pela Instituição.
É permitida a reprodução, desde que citada a fonte.
A reprodução total não autorizada desta publicação, no todo ou em parte,
viola os direitos autorais (Lei nº 9.610)

COMITÊ EDITORIAL DO IAC

Rafael Vasconcelos Ribeiro – Editor-Chefe

ELABORAÇÃO – Assistência Técnica / Diretoria Geral/IAC

Lilian Cristina Anefalos, Rose Mary Pio de Sousa,
João Paulo Feijão Teixeira, Silvia dos Santos Bandoni,
Janice Aparecida de Paulo Vieira, Sueli Maria da Silva

Instituto Agronômico
Avenida Barão de Itapura, 1.481
13020-902 Campinas (SP) – BRASIL
Tel: (19) 2137-0600 (PABX)
Fax: (19) 2137-0706
www.iac.sp.gov.br

Palavra do Diretor

O Instituto Agronômico tem realizado um esforço constante de aprimoramento de suas ações, de aproveitamento das inúmeras oportunidades que lhe têm sido apresentadas de influir no desenvolvimento da agricultura e da sociedade. Este esforço não pode ser desacompanhado de ações que promovam a melhoria da gestão e do ambiente de pesquisa e administração da instituição. Muitas destas ações foram desenvolvidas com o auxílio do conjunto de diretores e servidores do IAC, pessoas a quem só podemos agradecer a colaboração.

Um novo esforço de planejamento estratégico, cujas orientações gerais são descritas adiante, do Instituto Agronômico tem sido desenvolvido e esperamos venha a ser constantemente revisto e aprimorado, para o bem da sociedade que o ampara e financia.

Esta pequena prestação de contas é necessária para comunicarmos aos nossos públicos interno e externo o que tem sido realizado e balizar o que ainda é preciso empreender no futuro.



Marco António Teixeira Zullo

Diretor-geral do Instituto Agronômico

Sumário

Equipe da Diretoria Geral na Gestão atual	1
A. Ações da Gestão Institucional – IAC: out/2008 a out/2010	4
1. Planejamento, elaboração e acompanhamento da execução do Orçamento Anual	4
2. Aperfeiçoamento da gestão orçamentária institucional – Sistema de Gestão Orçamentária (SGO-IAC).....	9
3. Aprimoramento de indicadores para efetividade do Sistema de Gestão de Pesquisas (SGP-IAC)	10
4. Avanços na área de propriedade intelectual.....	11
5. Avanços na área de contratos	12
6. Medidas para aprimorar o reconhecimento da pesquisa do IAC.....	12
7. Ações das comissões internas/externas do IAC.....	13
B. Propostas de ações institucionais futuras	17
1. Planejamento Estratégico do Instituto Agrônomo – linhas gerais	17
2. Ações Futuras de Gestão (2011-2014).....	19
Anexo 1	22
Anexo 2	26
Anexo 3	31
Anexo 4	33
Anexo 5	37
Anexo 6	44

Equipe da Diretoria Geral na Gestão atual

Diretoria Geral

Diretor Geral

Marco António Teixeira Zullo

1º Substituto:

Rose Mary Pio de Sousa

2º Substituto:

Lúcia Helena Signori Melo de Castro

Secretária:

Maria Ângela Aguilar Castelo Branco de Oliveira

Assistência Técnica

Assistentes Técnicos

Rose Mary Pio de Sousa

Lilian Cristina Anefalos

João Paulo Feijão Teixeira (a partir de 04/02/2010)

Mário José Pedro Júnior (até 01/12/2008)

Adriana Parada Dias da Silveira (a partir de 18/07/2009)

Ana Maria Andrade Magalhães Lagôa (até 18/07/2009)

Executivos Públicos

Janice Aparecida de Paulo Vieira

Cezar Oda (até 10/06/2010)

Secretárias

Silvia dos Santos Bandoni

Sueli Maria da Silva (a partir de 18/02/2010)

Conselho Técnico-Científico

- Arlete Marchi Tavares de Melo – Centro de Horticultura (até 07/10/2010)
- Carlos Augusto Colombo – Centro de Recursos Genéticos Vegetais (a partir de 19/03/2010)
- Cecília Alzira Ferreira Pinto Maglio – Centro de Recursos Genéticos Vegetais (até 19/03/2010)
- Edvan Alves Chagas – Centro de Frutas (até 02/02/2009)
- Hamilton Humberto Ramos – Centro de Engenharia e Automação
- José Carlos Feltran – Centro de Horticultura (a partir de 07/10/2010)
- Louise Aranha – Centro de Administração
- Lúcia Helena Signori Melo de Castro – Centro de Comunicação e Transferência do Conhecimento
- Luis Carlos Fazuoli – Centro de Café (até 05/05/2010)
- Márcia Ortiz Mayo Marques – Centro de Recursos Genéticos Vegetais (até 21/10/2008)
- Margarida Fumiko Ito – Centro de Fitossanidade
- Marco Antonio Tecchio – Centro de Frutas (a partir de 02/02/2009)
- Marcos Antonio Machado – Centro de Citros
- Marcos Guimarães de Andrade Landell – Centro de Cana
- Oliveiro Guerreiro Filho – Centro de Café (a partir de 05/05/2010)
- Orivaldo Brunini – Centro de Ecofisiologia e Biofísica (até 18/02/2009)
- Regina Célia de Matos Pires – Centro de Ecofisiologia e Biofísica (a partir de 18/02/2009)
- Sérgio Augusto Morais Carbonell – Centro de Grãos e Fibras
- Sonia Carmela Falci Dechen – Centro de Solos e Recursos Ambientais
- Wilson Barbosa – Centro Experimental Central
- Terezinha de Jesus Garcia Salva – Centro de Café (interina de 03/11/2009 a 05/05/2010)

Diretores de Núcleos de Pesquisa

Alessandra Alves de Souza – Centro de Citros (até 20/03/2009)

Cesar Pagotto Stein – Centro de Fitossanidade

Eduardo Caruso Machado – Centro de Ecofisiologia (até 04/01/2009)

Francisco Antonio Passos – Centro de Horticultura (até 20/03/2009)

Giulio Cesare Stancato – Centro de Horticultura (a partir de 20/03/2009)

Ilana Urbano Bron – Centro de Ecofisiologia e Biofísica (a partir de 29/2/2009)

Isabella Clerici De Maria – Centro de Solos e Recursos Ambientais

Leila Luci Dinardo-Miranda – Centro de Cana

Mara Fernandes Moura – Centro de Frutas (a partir de 02/02/2009)

Marco Antonio Tecchio – Centro de Frutas (até 02/02/2009)

Maria Elisa Ayres Guidetti Zagatto Paterniani – Centro de Grãos e Fibras

Mariângela Cristofani-Yaly – Centro de Citros (a partir de 20/03/2009)

Norma de Magalhães Erismann (de 04/01/2009 a 29/2/2009)

Ila Maria Corrêa – Centro de Engenharia e Automação

Renato Ferraz de Arruda Veiga – Centro de Recursos Genéticos Vegetais (a partir de 05/04/2009)

Terezinha de Jesus Garcia Salva – Centro de Café

Walter José Siqueira – Centro de Recursos Genéticos Vegetais (até 05/04/2009)

INTRODUÇÃO

Com o intuito de cumprir a missão institucional, tendo como princípios a visão e os valores estabelecidos para o IAC, e para que se possam atingir seus objetivos, a seguir serão descritas as realizações da gestão atual, pontuando os desafios futuros para conduzir o IAC a ser um instituto de pesquisa científica e tecnológica de referência mundial em Agricultura Tropical e Sub-Tropical.

A. Ações da Gestão Institucional – IAC: out/2008 a out/2010

A seguir, serão descritas as ações da gestão atual, com ênfase em seis tópicos centrais.

1. Planejamento, elaboração e acompanhamento da execução do Orçamento Anual

Desde o início da gestão atual, houve forte atuação da Diretoria Geral e de sua Assistência Técnica, a fim de estabelecer as áreas que deveriam ter investimentos priorizados em infraestrutura, equipamentos e em custeio, de acordo com as metas institucionais contidas no Plano Plurianual 2008-2011, para os anos de 2009, 2010 e 2011. Para isso foram realizados levantamentos periódicos de informações junto às bases de dados disponíveis na instituição e aos centros de pesquisa, por intermédio de seus respectivos diretores, para que fosse possível direcionar da melhor forma possível os recursos disponibilizados pelo Tesouro do Estado para o desenvolvimento de todas as atividades conduzidas anualmente pela instituição. A Figura 1 mostra os recursos provenientes do Tesouro e captação externa, executados pelo IAC de 2008 a 2010.

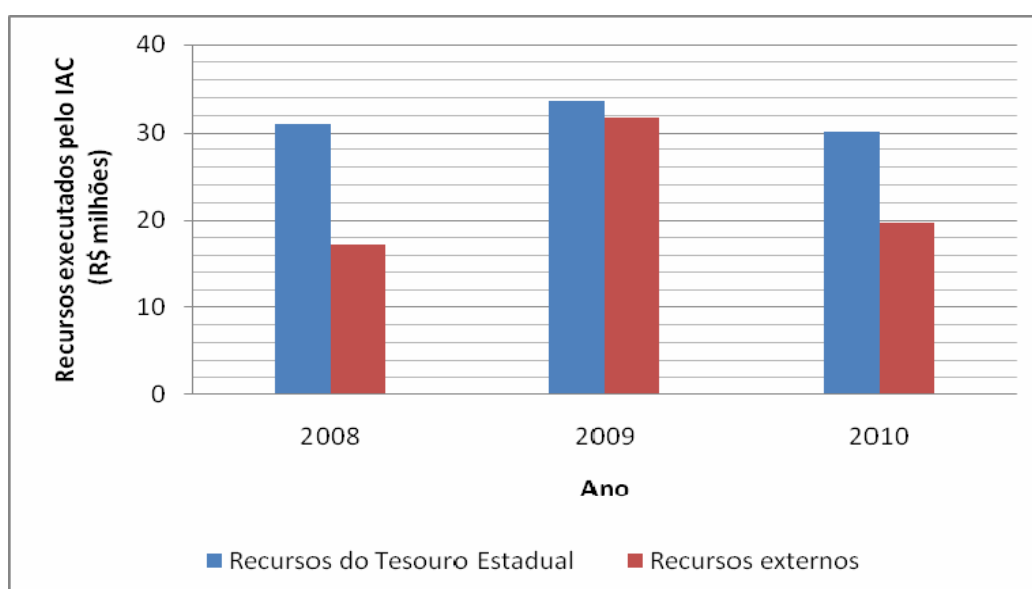


Figura 1 – Recursos executados pelo IAC com recursos do Tesouro do Estado e externos, 2008 a outubro/2010 (este último, ainda em execução – dados parciais)

Para permitir a alavancagem dos projetos de pesquisa, prioritários para a instituição, foram elaborados e executados projetos de infraestrutura, com recursos externos, contando com equipe coesa, composta pela Assistência Técnica, Diretoria Administrativa e pelos

diretores dos centros e seus representantes, cujas áreas estivessem envolvidas diretamente nessas ações. A Tabela 1 resume os projetos de infraestrutura elaborados e conduzidos no período.

Tabela 1 – Projetos de infraestrutura, a partir de captação de recursos externos.

Projeto	Fase atual	Recurso adquirido	Áreas contempladas
FAPESP infra 2008	Finalizado	R\$ 123 mil	Melhoria e modernização das Instalações dos Centros de Ecofisiologia e Biofísica, de Café, de Horticultura e de Engenharia e Automação
FAPESP infra 2009	Finalizado	R\$ 141 mil	Construção de poços artesianos do Centro Experimental Central e instalações da Biblioteca Central para melhoria das condições de trabalho
FAPESP infra 2010	Em execução	R\$ 1,1 milhão	Melhoria e modernização das instalações do Centro de Cana, do Centro de Ecofisiologia e Biofísica, do Centro de Engenharia e Automação, do Centro de Solos e Recursos Ambientais e do Centro Experimental Central
FAPESP Rede ANSP 2008	Finalizado	R\$ 19,2 mil	Aquisição de servidores, switches e roteador sem fio
FAPESP Rede ANSP 2009	Finalizado	R\$ 16,8 mil	Instalação links ópticos para otimização da rede de dados IAC; instalação de no-breaks; criação de links para o Prédio Franz Dafert (curso de pós-graduação)
FAPESP Rede ANSP 2010	Em execução	R\$ 70,3 mil	Aquisição e instalação de switches e transceivers nas diversas unidades do Instituto Agrônomo
FAP Livros VI	Em execução	R\$ 148,5 mil	Aquisição de mais de 600 livros, entre nacionais e importados, para serem agregados ao acervo da Biblioteca Central e auxiliar no desenvolvimento das pesquisas do IAC
FINEP infra 2006	Em execução	R\$ 617 mil	Modernização das instalações dos Centros de Citros, Ecofisiologia e Biofísica e Recursos Genéticos
FINEP infra 2007	Em Execução	R\$ 950 mil	Modernização de instalações dos Centros de Café, Engenharia e Automação, Recursos Genéticos e Centro Experimental Central e aquisição de equipamentos

continua

Tabela 1 – Projetos de infraestrutura, a partir de captação de recursos externos.

Projeto	Fase atual	Recurso adquirido	Áreas contempladas
FINEP infra 2008	Em execução	R\$ 1,3 milhão	Instalações e equipamentos dos Centros de Ecofisiologia e Biofísica, Grãos e Fibras, Horticultura e Solos e Recursos Genéticos
FINEP infra 2009	Aprovado, aguardando liberação dos recursos	R\$ 540 mil	Instalações e equipamentos para melhoria da gestão de resíduos químicos
PAC Agricultura 2008	Finalizado	R\$ 640 mil	Aquisição de máquinas e implementos agrícolas e veículos para melhoria em atividades de pesquisa da instituição
PAC Agricultura 2009	Aprovado, aguardando liberação dos recursos	R\$ 2,3 milhões	Aquisição de equipamentos de laboratório e de campo para fortalecimento das pesquisas realizadas no IAC
PAC Agricultura 2010	Aprovado, aguardando liberação dos recursos	R\$ 1,6 milhão	Construção e modernização de instalações e aquisição de equipamentos, estratégicos para fortalecimento das pesquisas conduzidas na área de recursos genéticos do IAC
Campinas Decor 2009	Finalizado	R\$ 2,3 milhões	Melhoria das instalações do prédio da Pós-graduação, estufas e parte da Rua da Alegria
Campinas Decor 2010	Finalizado		Melhoria das instalações do prédio da Botânica, Casa do Diretor, estufas e conclusão da Rua da Alegria

Ao longo desses anos, ações estratégicas foram conduzidas, contando com apoio contínuo de todos os centros de pesquisa e de apoio, para que avanços concretos fossem realizados, a saber:

- Ampliação de sistemas de gestão da qualidade – Certificação dos Laboratórios do Centro de Solos ISO 17.025;
- Implantação do Sistema de Gestão Orçamentária – SGO-IAC;
- Aprimoramento do Sistema de Gestão da Pesquisa – SGP-IAC (projetos);
- Atuação dos Núcleos de Pesquisa para reformulação da missão do IAC, reformulação das linhas de pesquisa e aprimoramento do monitoramento dos projetos e resultados de pesquisa;
- Disponibilização de relatório do *Lattes (Script Lattes)* na intranet – 2007 a 2009, com atualização periódica;
- Adequação do Relatório Individual – vigorar a partir de 2010;
- Diagnóstico dos espaços ocupados: realocação de instalações do Centro de Grãos e Fibras e do Herbário;

- ❑ Diagnóstico das estufas existentes na Fazenda Santa Elisa, resultando em proposta para revitalização de 8 estufas irrigadas;
- ❑ Obtenção de credenciamento de 4 centros de pesquisa junto à ANP/Petrobrás: Ecofisiologia e Biofísica, Grãos e Fibras, Horticultura e Recursos Genéticos Vegetais;
- ❑ Regularização da emissão de nota fiscal do IAC para venda de sementes e mudas;
- ❑ Melhoria dos procedimentos para realização de parcerias com setor privado;
- ❑ Planejamento anual para distribuição de adubo para pesquisas provenientes de royalties do IAC.

Nesse processo de melhorias na infraestrutura foram realizadas ações, por meio de recursos do Tesouro e de captações externas, provenientes de aprovação relevante de projetos de infraestrutura submetidos a instituições financiadoras como FAPESP, FINEP, Ministério da Agricultura – PAC, entre outras e também a partir de oportunidades junto à iniciativa privada para restauro das edificações, através da empresa Campinas Decor. Entre as concretizações realizadas, destacam-se:

- ❑ Revitalização parcial da Unidade Laboratorial de Referência de Biologia Molecular do Centro de Recursos Genéticos Vegetais;
- ❑ Ampliação do Quarentenário do Jardim Botânico – para introdução de germoplasma de cana-de-açúcar;
- ❑ Instalação do Laboratório de Análise Tecnológica de Cana-de-açúcar;
- ❑ Construção da Câmara de climatização de cana-de-açúcar;
- ❑ Recuperação da estrutura interna do Prédio Conselheiro Antonio Prado;
- ❑ Construção da Biofábrica de Cana-de-Açúcar (em andamento);
- ❑ Reforma na casa de hóspede do Centro de Cana;
- ❑ Construção do Laboratório de Sementes;
- ❑ Modernização da Unidade Básica de Produção de Sementes (UBS);
- ❑ Modernização do Laboratório de Pós-colheita do Centro de Engenharia e Automação;
- ❑ Ampliação do Laboratório de Biotecnologia de Citros (em andamento);
- ❑ Construção de estufa antifídica para citros para proteção do banco de germoplasma;
- ❑ Modernização do Laboratório de Biotecnologia de Frutas;
- ❑ Modernização do Laboratório de Análise Química de Fertilizantes e Resíduos;
- ❑ Ambientes-IAC restaurados pelo Campinas Decor 2010: Prédio Franz Dafert, Casa do Diretor, Rua da Alegria, antigas instalações da Botânica e estufas da sede;
- ❑ Construção de novos alambrados no CEC;
- ❑ Infraestrutura da Rede Comunitária de Educação e Pesquisa de Campinas (Redecomep – em andamento);
- ❑ Troca dos servidores de proxy, e-mail e páginas do IAC;
- ❑ Aquisição de várias máquinas, equipamentos, de laboratório e de campo, e veículos para atender unidades do IAC em Campinas, Cordeirópolis, Jundiá e Ribeirão Preto, vitais para condução anual das pesquisas do IAC;
- ❑ Modernização do Laboratório de Microbiologia em Pós-Colheita no Centro de Engenharia.

A dinâmica da instituição não tem se restringido apenas em gerar ciência, tecnologia e produtos para otimizar os sistemas de produção vegetal, com responsabilidade ambiental. Tem havido, também, esforço enorme em transferir o conhecimento gerado para a sociedade, em diversos âmbitos: para os produtores, profissionais de áreas afins e estudantes de vários níveis, desde nível médio, universitário, pós-graduação e recém-formados. Destacam-se no período, conquistas de extrema importância para o IAC, que beneficiam diretamente a população economicamente ativa, proveniente de diversas regiões do Estado e de outras regiões do país e exterior, em busca do conhecimento e das soluções tecnológicas disponibilizadas na instituição. Assim podem se destacar as seguintes:

- ❑ Elevação da pontuação na CAPES do curso de mestrado em Agricultura Tropical e Sub-Tropical;
- ❑ Início do curso de doutorado do IAC em 2010, credenciado pelo MEC;
- ❑ Ampliação do número de Bolsas PIBIC/CNPq, CNPq (produtividade);
- ❑ Introdução de bolsas PIBIT/CNPq;
- ❑ Interação com instituições de pesquisa do exterior: Programa TWAS-CNPq;
- ❑ Transmissão da primeira Conferência *online* no IAC (sobre Biodiesel);
- ❑ Elaboração, pela Assistência Técnica, de relatórios dirigidos ao Tribunal de Contas, Secretaria da Gestão Pública, APTA, referente aos anos de 2008 e 2009, deixando à disposição todas as contribuições do IAC para a sociedade;
- ❑ Elaboração de Relatórios de Atividades do IAC, disponibilizados ao público externo no *site* do IAC, com ampla divulgação em papel e no *site* do IAC (disponível para download – *online*): **Relatório de Atividades 2008** (divulgação inédita ao público externo), **Relatório Trienal – 2007 a 2009** e **Relatório de Atividades 2009**. No Anexo 1, estão registradas respostas de dirigentes de renomadas instituições após ter em mãos o Relatório de Atividades 2009 do IAC;
- ❑ Participação efetiva do IAC junto à Fundação Fórum Campinas;
- ❑ Coordenação de Seminário sobre Tecnologias Sociais, realizado em 2009, e sobre Mudanças Climáticas e Projeto Agrocélulas, estes dois últimos serão realizados em novembro de 2010;
- ❑ Inserção da Diretoria do IAC para integrar a instituição nas novas iniciativas de criação de parques tecnológicos e científicos na região de Campinas;
- ❑ Ampliação da participação do IAC na mídia, por meio de matérias protagonizadas pelo IAC em jornais e revistas de grande expressão regional e nacional;
- ❑ Inserção do IAC nas Redes Digitais Sociais da SAA: *Twitter, Blog, Slideshare*;
- ❑ Reestruturação interna e externa do *site* do IAC;
- ❑ Divulgação quinzenal de informações tecnológicas na página do IAC;
- ❑ Trabalho contínuo para melhoria da qualidade dos serviços Fale Conosco e Ouvidoria, por meio de trabalho integrado da Assistência Técnica, com os centros de pesquisa e de apoio;
- ❑ Aquisição de *software* para gerenciamento e automatização da Biblioteca Central do IAC.

2. Aperfeiçoamento da gestão orçamentária institucional – Sistema de Gestão Orçamentária (SGO-IAC)

Na gestão atual, uma das metas cumpridas foi a melhoria dos processos para o aperfeiçoamento da gestão orçamentária institucional.

A Assistência Técnica realizou diagnóstico dos procedimentos vigentes para gestão dos recursos do Tesouro e de convênios durante o primeiro semestre de 2009, e coordenou o desenvolvimento de nova ferramenta de gestão orçamentária no IAC – SGO-IAC (Sistema de Gestão Orçamentária do Instituto Agrônômico), integrando sua equipe. Vale ressaltar que o treinamento, realizado em março de 2009, pelo Centro de Administração/Núcleo de Suprimentos sobre o funcionamento da Bolsa Eletrônica de Compras (BEC) aos respectivos representantes de cada um dos centros foi de extrema relevância para facilitar o cadastro dos pedidos no SGO-IAC, inserindo inclusive o código BEC.

Esse sistema possibilita o cadastro, liberação e acompanhamento das solicitações encaminhadas pelos centros do IAC à DG para que sejam adquiridos materiais de consumo, materiais permanentes e execução de serviços e de obras com recursos do Tesouro, Fundo de Despesa e convênios. Todas as solicitações dos centros devem ser realizadas por meio desse novo sistema. Toda a documentação necessária deve ser anexada no SGO-IAC, no momento do cadastro do pedido. Nessa etapa não há necessidade de envio de qualquer documento em papel. Após a aprovação do pedido e liberação do recurso, é enviado e-mail solicitando o encaminhamento de documentação complementar (em papel), se

necessário, para que se proceda à abertura do processo.

No sistema é disponibilizada opção para geração de ofício para cada pedido, incluindo automaticamente os dados já informados em cada um deles, para facilitar a emissão desse documento e a padronização das informações emitidas em cada processo. Novos relatórios gerenciais estão sendo elaborados no sistema para facilitar o acompanhamento dos pedidos e a avaliação de todo o processo.

A gestão atual tem se empenhado em realizar ações mais efetivas, em busca de melhor integração entre áreas de pesquisa estratégicas para a instituição e os recursos captados para investimento e custeio. No Anexo 2 foram disponibilizadas algumas informações provenientes do SGO-IAC.

Esse novo sistema entrou em funcionamento em 10 de novembro de 2009, na Intranet, integrando virtualmente todos os setores envolvidos, centros solicitantes, Diretoria Geral e Diretoria Administrativa:

**[http://10.5.130.8/Gorcamento/
Access/teste.asp](http://10.5.130.8/Gorcamento/Access/teste.asp)**

Para permitir melhor esclarecimento sobre o sistema, além de realizar duas reuniões presenciais com os representantes de cada centro e esclarecer dúvidas por telefone, por e-mail e pessoalmente, a equipe SGO disponibilizou na Intranet, a partir de maio/2010, a primeira versão do Tutorial *on-line* do sistema: **<http://10.5.130.8/Gorcamento/Access/Tutorial%20-%20SGO-%202010.pdf>**.

3. Aprimoramento de indicadores para efetividade do Sistema de Gestão de Pesquisas (SGP-IAC)

Para melhorar a gestão da pesquisa, em ação conjunta entre Assistência Técnica e os Diretores dos Núcleos de Pesquisa do IAC, foram realizadas as seguintes ações:

- ❑ Nova definição dos conceitos de missão, valores, visão e metas da Instituição foram discutidos e reformulados, aprovados na 4ª Reunião do Grupo dos Diretores de Núcleos de Pesquisa, em 16 de março de 2009, coordenada pela Assistência Técnica;
- ❑ Disponibilização de nova ferramenta para facilitar a consulta ao *Curriculum Lattes* de pesquisadores da Instituição – *Script Lattes*, com acesso pela Intranet – <http://www.iac.sp.gov.br/ScriptLattes/Scriptini.asp>. Foi desenvolvida pela Diretoria do Núcleo de Informática do Centro de Comunicação, consulta por centro e por ano (de 2007 a 2010), permitindo geração de relatórios institucionais com melhor aproveitamento dos dados já disponíveis publicamente, de modo mais eficiente;
- ❑ Elaboração de reclassificação das linhas de pesquisa dos projetos cadastrados no SIGA, reduzindo-as em 12 linhas principais, para facilitar a gestão dos projetos;
- ❑ Implantação, em 2009, de prazo máximo para finalização ou prorrogação dos projetos cadastrados no SIGA – no máximo cinco anos;
- ❑ Implantação, em novembro de 2009, de Relatório de Acompanhamento dos

Projetos, para que se tenham parâmetros atualizados e consistentes sobre o andamento da pesquisa no IAC. Inicialmente foi destinado aos projetos com prazo final vencido, inserindo informações acerca das dificuldades enfrentadas no decorrer do projeto, resultados e impactos alcançados. No Anexo 3 são apresentados os resultados dessa implementação;

- ❑ Apresentação de proposta de Relatório de Atividades da Pesquisa em 2 de junho de 2010, em substituição ao RAI, para atender às atuais necessidades institucionais, a partir de discussão realizada nos meses anteriores entre a Assistência Técnica e os Diretores dos Núcleos de Pesquisa. A partir dessa proposta, foi desenvolvido pela Assistência Técnica um novo modelo de relatório de atividades – Relatório por Projeto de Pesquisa – Pesquisador Líder, que integrará o Sistema de Gestão de Projetos – SGP-IAC. Esse relatório, disponível na Intranet a partir de 08 de novembro de 2010, foi implementado pela Diretoria do Núcleo de Informática do Centro de Comunicação, para que seja preenchido e disponibilizado à Diretoria Geral e aos centros de pesquisa para consolidação de prestação de contas ao Governo e para divulgação de informações à sociedade dos avanços conquistados em 2010.

4. Avanços na área de propriedade intelectual

Como parte vital da política institucional, a proteção da propriedade intelectual tem sido incentivada no IAC, por meio de ações contínuas de internalização desses novos conceitos junto aos pesquisadores, com a promoção de palestras e discussões sobre o assunto, com lideranças do MAPA e de órgãos dedicados à inovação tecnológica. Além disso, tem havido esforço contínuo, por intermédio da Assistência Técnica em institucionalizar procedimentos legais para canalizar os avanços das inovações tecnológicas geradas a partir das pesquisas desenvolvidas na instituição – registro e proteção de cultivares e de processos.

Graças ao valioso patrimônio genético do IAC, seus cientistas têm avançado significativamente e têm disponibilizado aos produtores cultivares com características especiais, atendendo às necessidades do mercado. Por essa razão, sob coordenação da Assistência Técnica / Diretoria Geral, tem havido grande esforço para a obtenção de certificados de proteção desses materiais junto ao MAPA. Em 2009 foram concedidos esses certificados para cinco cultivares de feijão (IAC Alvorada, IAC Diplomata, IAC Galante, IAC Harmonia, IAC Boreal), uma de mamona (IAC 2028) e duas de cana-de-açúcar (IACSP 932060 e IACSP 955000). Outras cinco cultivares de cana-de-açúcar (IAC 911099, IACSP 953028, IACSP 955094, IACSP 962042, IACSP 963060), uma de abacaxi (IAC Fantástico) e uma de feijão (IAC Formoso) estão em processo de proteção no MAPA.

Em 2009, foram registradas 22 cultivares das culturas de arroz, amendoim, feijão e seringueira. Em 2010 foram registradas no

MAPA a cultivar de trigo IAC 385 Mojave, de aveia IAC 8 – Bellatrix, de feijão IAC Formoso e as de milho IAC 3021 e IAC 8330.

Estão em processo de registro 10 cultivares de citros (IAC 2017, Lima IAC 2006, IAC 833, Limeira IAC 863, Santa Bárbara IAC 884, Pêra IAC 2008, Charmute de Brotas IAC 2007, Valencia IAC 2008, Orlando IAC 225, Lima IAC 2006), e três de milho (IAC 83, IAC 33 e IAC 3030).

Cerca de 35 novas variedades das culturas de milho, cana-de-açúcar, antúrio, açucena, hemerocale e citros estão sendo analisadas pelo Comitê Interno de Registro e Proteção de Cultivares. Essa etapa inicial é de vital importância para a instituição, pois são emitidos pareceres técnicos, contribuindo efetivamente para garantir a qualidade da documentação encaminhada ao MAPA, para solicitar os certificados de propriedade intelectual.

Também avanços ocorreram no depósito de patentes junto ao INPI, havendo atualmente seis tecnologias com pedidos de patentes depositados e um já protocolado:

- ❑ Antibióticos *Datura metel* e *Datura stramonium* (nº do protocolo 0000221004497100);
- ❑ Equipamento para detecção da curva da perda d'água em plantas cultivadas através da marcação térmica da seiva (PI0304997-3 – Transferência CNPq);
- ❑ Composições e Métodos para Direcionar a Expressão de Genes usando o Promotor do Gene da Família das Peroxidases de Plantas de Café (PI0706193-5);
- ❑ Composições e métodos para direcionar a expressão de genes usando o promotor do

- gene da família das isoflavonas de plantas de café (PI0705917-5);
- ❑ Colheitadeira-carregadora modular de mandioca (PI8803246-9);
 - ❑ Carrinho porta-implementos autopropelido (PI9003599-2);
 - ❑ Tecnologia de produção de batata-semente através do plantio do broto (PI0604078-0).

5. Avanços na área de contratos

A formalização de parcerias tem sido uma política institucional que tem sido internalizada no IAC. Por intermédio da Assistência Técnica, a instituição tem intensificado esforços para aprimorar os processos de abertura e acompanhamento de projetos de pesquisa com fundações, para permitir estabelecimento de relações benéficas com instituições e empresas

parceiras, principalmente com o advento da Lei de Inovação Tecnológica.

Em decorrência dessa política, as parcerias com a iniciativa privada e instituições públicas têm se elevado substancialmente em várias áreas de atuação do IAC. No Anexo 6 estão relacionadas as empresas parceiras ao longo desses 2 anos.

6. Medidas para aprimorar o reconhecimento da pesquisa do IAC

Para aprimorar o reconhecimento da pesquisa, a Diretoria Geral do IAC, em consonância com os demais institutos de pesquisa da APTA e do Estado de São Paulo, tem conduzido ações coordenadas junto a instâncias superiores para mostrar o grande valor do IAC e demais institutos no Governo do Estado de São Paulo, com grande empenho em elevar a valorização das carreiras de pesquisador científico e de pessoal de apoio, e ajustar o orçamento do Tesouro, para permitir adequado planejamento e execução das atividades de pesquisa.

Além disso, a Diretoria Geral do IAC, em consonância com a APTA e Secretaria da Agricultura, tem trabalhado para elevar a inserção da instituição junto a outros órgãos de excelência do Governo de São Paulo, como a Secretaria do Desenvolvimento, e outras instituições de renome, como a FIESP, CIESP, Fundação Fórum Campinas.

Com o intuito de melhorar a inserção das pesquisas do IAC junto às comunidades científicas e do setor produtivo, por meio de articulação da Assistência Técnica, foram realizadas ações para seleção de instituições promotoras de prêmios na área de pesquisa, filtro de pesquisas e pesquisadores alinhados aos objetivos dos referidos prêmios, elaboração e preenchimento de formulários para inscrição e acompanhamento do processo de premiação dos prêmios. Além disso, tem ocorrido empenho da Diretoria para a continuidade do Prêmio IAC, como parte das comemorações de seu aniversário, outorgando reconhecimento por mérito em categorias nos âmbitos interno e externo (Troféu Prédio D. Pedro II e Medalha Franz Wilhelm Dafert). No Anexo 4 estão listadas as indicações e premiações às pesquisas e pesquisadores científicos do IAC, pela competência e dedicação desses profissionais, que têm oferecido à sociedade tecnologias empregadas em seu progresso e bem estar.

Além disso, o Instituto Agrônômico tem sido homenageado por suas relevantes contribuições à sociedade ao longo de seus 123 anos. Seguem abaixo algumas homenagens ocorridas em 2010, relacionadas à instituição como um todo:

- ❑ Amigo do 28º Batalhão de Infantaria Leve (Batalhão Henrique Dias);
- ❑ Colaborador Emérito da Escola Preparatória de Cadetes do Exército;
- ❑ Jubileu de Prata do Ministério da Ciência e Tecnologia;
- ❑ Homenagem do Instituto Penido Burnier;
- ❑ Homenagem do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq;
- ❑ Homenagem do Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, em seu 150º aniversário.

7. Ações das comissões internas/externas do IAC

Com o intuito de permitir atuação mais efetiva do IAC em diversas áreas do conhecimento, foram instituídas comissões internas de trabalho, apresentadas na Tabela 2. Além disso, para garantir representatividade da instituição no âmbito externo, o IAC tem

interagido em várias instâncias por meio de seus representantes em comissões com abrangência municipal, estadual e federal. No Anexo 5 estão relacionados os representantes do IAC em cada um dos comitês internos e externos descritos a seguir.

Tabela 2 – Comissões internas e externas do IAC

Comissão/Comitê	Período de vigência	Atuação
Ambiente Interno		
Comissão de Ética Ambiental na Pesquisa	Instituída em abril de 2009	“Assessorar, avaliar os protocolos permitir pareceres quanto aos aspectos éticos em projetos de pesquisa da Unidade que possam oferecer risco ao Ambiente ou à Saúde Humana, considerando a legislação vigente e a relevância do propósito científico”
Comissão Interna de Biossegurança	Instituída em dezembro de 2006.	“Prestar apoio técnico consultivo e de assessoramento às ações dos pesquisadores do IAC com relação à biossegurança relativa aos organismos geneticamente modificados”
Comissão de Avaliação de Treinamento na Pós-Graduação	Instituída a partir de novembro de 2005	“Propor e estimular o treinamento em nível de pós-graduação do pessoal de nível superior do IAC; analisar e opinar sobre as solicitações de treinamentos individuais, os quais devem ser em áreas de interesse da programação de pesquisa institucional; acompanhar o desenvolvimento do treinamento”
Comissão de Avaliação de Estufas	Instituída pelo Conselho de Diretores em abril de 2009	Realizar diagnóstico sobre as condições das estufas localizadas no Centro Experimental Central

Tabela 2 – Comissões internas e externas do IAC

Comissão/Comitê	Período de vigência	Atuação
Comissão de Coordenação da Curadoria da APTA – representação do IAC	Portaria APTA-960, 4/11/2005, atualizada em 2010	Coordenar o sistema de Curadoria das coleções biológicas da APTA
Comissão de Avaliação de Próprios do Estado	Instituída pelo Conselho de Diretores em fevereiro de 2009	Avaliar a utilização de próprios do Estado para otimização dos espaços e de custos
Comitê Técnico de Registro e Proteção de Cultivares	Reestruturada em 2008	Analisar solicitações de registro e proteção de cultivares criadas no IAC
Grupo de Trabalho de Planejamento Estratégico	Instituído pelo Conselho de Diretores em setembro de 2010	Consolidar o documento final a partir dos documentos parciais elaborados pelos centros de pesquisa do IAC
Comitê PIBIT/CNPq	Instituído em agosto de 2010	Gerenciar o Programa e acompanhar o desenvolvimento dos bolsistas, através de sua atuação durante todo o ano acadêmico, especialmente, no processo de seleção, atribuição das bolsas e de avaliação do Programa como um todo
Comitê PIBIC/CNPq	Instituído em 2006	Gerenciar o Programa e acompanhar o desenvolvimento dos bolsistas, através de sua atuação durante todo o ano acadêmico, especialmente, no processo de seleção, atribuição das bolsas e de avaliação do Programa como um todo
Comissão Campinas Decor	Instituída em 2008	Acompanhar as obras de recuperação e restauração dos próprios do IAC envolvidos na mostra
Comissão Responsável pelos procedimentos de Certificação de Laboratório	Instituída em 2008	Responsável pelos procedimentos de Certificação de Laboratório
Comissão de Avaliação de Produtos Oriundos da programação técnica científica, definidos como resíduo de pesquisa	Instituída em 2008	Avaliar produtos oriundos da programação técnica científica, definidos como resíduo de pesquisa
Comissão Avaliadora do Prêmio IAC	Instituído em 1994 (Categorias Internas) e em 2001 (Categorias Externas)	Coordenar e executar o processo de votação das categorias internas ao Prêmio IAC

continua

Tabela 2 – Comissões internas e externas do IAC

Comissão/Comitê	Período de vigência	Atuação
Ambiente Externo		
Câmaras Setoriais dos Agronegócios de São Paulo (CODEAGRO/SAA)	A partir de 1997	Fórum de participação pública/privada para “apoiar a concepção, a formulação e a execução de políticas públicas voltadas ao fortalecimento e aumento da competitividade das cadeias produtivas relacionadas aos agronegócios paulistas”
CONDEMA/Campinas	Lei N. 10.841 de 24 de maio de 2001 (Publicação DOM de 25/05/2001)	Integra o Sistema Estadual e Nacional de Meio Ambiente
Comitê Gestor da Redecomep Campinas	Instituída em 2009	Viabilizar a implantação da rede no IAC
Conselho Curador da Fundação Fórum Campinas	Instituído em 4 de abril de 2002	“Criar ações capazes de promover, ampliar e intensificar a utilização da Ciência, Tecnologia e Inovação como meios para potencializar o desenvolvimento sócioeconômico regional e nacional”
Conselho de Defesa do Patrimônio Cultural de Campinas (CONDEPACC)	Criado pela Lei n° 5885 de 17 de dezembro de 1987	“Definir a política municipal de defesa e proteção do patrimônio histórico, artístico, estético, arquitetônico, arqueológico, documental e ambiental do município de Campinas. Ainda, ele coordena, integra e executa as atividades públicas referentes a essa política”
Conselho das Instituições de Pesquisa do Estado de São Paulo (CONSIP)	Decreto nº 30.519, de 2 de outubro de 1989 / DEC nº 56.246 de 30/9/2010	Dentre as atribuições, destacam-se: “Examinar problemas ou questões técnico-científicas ou administrativas de interesse comum dos Institutos e das Universidades; sugerir aos órgãos competentes da Administração medidas que visem ao estímulo e ao melhor desenvolvimento das atividades científicas e tecnológicas no Estado; apresentar sugestões para melhor funcionamento das Instituições de Pesquisa
Coordenação da Área de Agronomia e Veterinária – FAPESP	Instituído em 1992	Analisar projetos de pesquisa submetidos à FAPESP para financiamento
Comitês de Assessoramento (CAs) Técnico-Científico do CNPq	Decreto nº 4.728, de 09/06/2003	Atribuições, entre outras, de julgar as propostas de apoio à pesquisa e de formação de recursos humanos
Comissão Permanente do Regime de Tempo Integral (CPRTI)	Instituída na Lei Complementar no. 125, de 18 de novembro de 1975	“Responsável por planejar, organizar e executar a avaliação da atividade científica e técnica dos pesquisadores das instituições de pesquisa da administração direta e da Superintendência de Controle de Endemias do Estado de São Paulo, bem como os concursos para ingresso na carreira de pesquisador científico abrangidos pela Lei Complementar 125/75”

continua

Tabela 2 – Comissões internas e externas do IAC

Comissão/Comitê	Período de vigência	Atuação
Comissão de Elaboração da Minuta do Decreto de Reorganização do CONSIP, da Secretaria do Desenvolvimento	Instituída em 2009	Elaboração da Minuta do Decreto de Reorganização do CONSIP, da Secretaria do Desenvolvimento
Comissão de Elaboração da Minuta do Decreto que institui os Núcleos de Inovação Tecnológica aos Institutos de Pesquisa de Administração Direta do Estado de São Paulo	Instituída em 2009	Elaboração da Minuta do Decreto que institui os Núcleos de Inovação Tecnológica aos Institutos de Pesquisa de Administração Direta do Estado de São Paulo
Fórum dos Diretores dos Institutos de Pesquisa do Estado de São Paulo	Instituída em 2009	Cuidar de assuntos estratégicos dos Institutos de Pesquisa do Estado de São Paulo
Câmaras Setoriais de cadeias produtivas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento		Identificar gargalos e propor soluções junto a órgãos e entidades competentes para garantir o desenvolvimento de cada uma das cadeias produtivas agrícolas

B. Propostas de ações institucionais futuras

A partir de diagnósticos efetuados em cada um dos centros do IAC de junho a setembro/2010 foram propostas ações, que foram analisadas e consolidadas por um Grupo de Trabalho instituído pelo Conselho Técnico Científico, composto pelos Assistentes Técnicos e pelos Diretores dos Centros de Ecofisiologia e Biofísica, Horticultura, Recursos Genéticos e Centro Experimental Central. A seguir estão relacionadas as linhas gerais do Planejamento Estratégico do Instituto Agrônomo.

1. Planejamento Estratégico do Instituto Agrônomo – linhas gerais

Ações necessárias na área de: Recursos Genéticos

1. Aprimorar a gestão de recursos genéticos – manejo, caracterização e uso de acessos dos bancos de germoplasma mantidos em campo e em ambiente protegido visando elevar a qualidade das cultivares e a produtividade agrícola.
2. Introduzir novas coleções estratégicas de espécies vegetais de elevado valor para o estado de São Paulo e outras regiões do Brasil.
3. Ampliar os recursos genéticos de elevado valor estratégico.
4. Modernizar a infraestrutura do quarentenário visando à manutenção da qualidade e ampliação da prestação de serviços.

Ações necessárias na área de: Pacotes tecnológicos sócio-agroambientais

1. Desenvolver e modernizar bases de dados relativas a solo, água, clima, nutrição de plantas, insumos, máquinas e equipamentos, fitossanidade, biodiversidade e outros para promover adequados manejo e sustentabilidade agrícolas.
2. Aumentar a eficiência dos sistemas de produção para garantir alimento, em qualidade e quantidade necessárias para atender à demanda da população crescente e emprego e

renda adequados aos trabalhadores e produtores rurais e para adaptar a agricultura às mudanças que estão ocorrendo no meio-ambiente, principalmente para atuar na diminuição das emissões de carbono e gases de efeito estufa na atmosfera, assim como no uso racional da água.

3. Disponibilizar tecnologias adequadas para aperfeiçoar sistemas de produção integrados, inclusive em áreas degradadas pelo uso agrícola, com uso racional de recursos naturais e humanos na geração de alternativas economicamente viáveis.

Ações necessárias na área de: Recursos Humanos

1. Empreender ações para atrair, contratar periodicamente e manter recursos humanos de excelência, tanto pesquisadores científicos quanto profissionais de apoio, em número mínimo condizente com as necessidades institucionais.
2. Elaborar plano de capacitação contínua de recursos humanos.
3. Estabelecer política de valorização funcional: acompanhamento e avaliação dos recursos humanos visando verificação das metas propostas e desenvolvimento de mecanismos de valorização de pessoal e redefinição de ações.

Ações necessárias na área de: Recursos financeiros/ infraestrutura

1. Influenciar nas decisões do aporte anual de recursos financeiros oriundos do Tesouro do Estado para prover investimentos em equipamentos e instalações e para custear despesas operacionais necessárias para garantir cumprimento das metas institucionais propostas.
2. Propor modelo jurídico que garanta recursos orçamentários compatíveis com as necessidades institucionais.

Ações necessárias na área de: Comunicação e Transferência

1. Ampliar os canais de comunicação, nas mais diversas esferas, promovendo ações que visem à disponibilidade das informações geradas pelo IAC.
2. Divulgar tecnologias considerando os impactos gerados.
3. Promover maior participação da Instituição em eventos científicos e técnicos.
4. Fortalecer interna e externamente o reconhecimento da “marca IAC” por meio de marketing.
5. Aperfeiçoar mecanismos e instrumentos internos para consolidar padrões institucionais de divulgação: *site*, folder, banner, cartões de visita, boletins, livros técnicos, entre outros.
6. Incentivar a organização de eventos científicos e técnicos.

Ações necessárias na área de: Gestão Institucional

1. Revisar e implementar gestão administrativa eficiente, eficaz, ágil e flexível.

2. Consolidar um sistema institucional de gestão de qualidade.
3. Estimular projetos interinstitucionais de pesquisa, em parceria com entidades mundiais congêneres e com a iniciativa privada.
4. Incentivar elaboração de projetos com foco no desenvolvimento regional, para fomento de novas políticas públicas setoriais.
5. Criar uma Diretoria Científica e fortalecer as ações dos Núcleos de Pesquisa e do Núcleo de Inovação Tecnológica para gestão da programação de pesquisa e fomento de relações internacionais.
6. Promover integração contínua das diferentes unidades do IAC com outras unidades de pesquisa.
7. Garantir a proteção de propriedade intelectual das tecnologias geradas pelo IAC.

Ações necessárias na área de: Gestão da Pesquisa (CT&I)

1. Promover o desenvolvimento de pesquisa em áreas estratégicas.
2. Estimular a geração de conhecimento visando a inovação tecnológica.
3. Estabelecer mecanismos de avaliação contínua dos resultados obtidos e de realinhamento da programação de pesquisa, vinculando-a com o orçamento anual.
4. Estimular a busca e a participação em editais específicos de agências de fomento.
5. Estabelecer projetos que contemplem novas rotinas e inovações, sobretudo em nichos de mercado.
6. Estabelecer modelos de incubadora de empresas de bases tecnológica e sociais.
7. Estimular e promover a discussão de temas relevantes para a ciência agrícola.

Ações necessárias na área de: Ambiente Externo

1. Influenciar o comportamento político em relação à função estratégica da pesquisa paulista na geração de conhecimento tecnológico para suplantar crises econômicas e alavancar o desenvolvimento da economia nacional.
2. Ampliar a participação institucional nas Comissões Legislativas, contribuindo para tomada de decisão nas diversas instâncias.
3. Instituir assessoria parlamentar nos institutos para atuar junto às esferas legislativas.
4. Estabelecer ações junto ao Governo Estadual para facilitar a alocação de recursos financeiros.

5. Estabelecer política salarial adequada para todos os níveis funcionais.
6. Fomentar política de reposição de pessoal mediante concursos frequentes.
7. Buscar apoio para implementação de modelo jurídico que garanta recursos orçamentários compatíveis com as necessidades institucionais.
8. Influenciar o lançamento de editais específicos em agências de fomento para projetos que contemplem a diversificação de pesquisas institucionais.

2. Ações Futuras de Gestão (2011-2014)

Foram delineadas ações que deverão nortear a administração do IAC nos próximos anos. Elas estão direcionadas a quatro grandes áreas:

Área 1: Programação de Pesquisa

Foram propostas criações de:

- Comitê Gestor de Pesquisa, composto pelos seguintes membros: Assistência Técnica, representante dos diretores dos núcleos de pesquisa, um pesquisador científico convidado (do IAC), e convidados externos, selecionados de acordo com o tema a ser tratado;
- Comitê Operacional de Pesquisa, composto pela Assistência Técnica e pelos Diretores dos núcleos de pesquisa

As principais ações nessa área deverão ser:

- Aprimorar a gestão, por meio de procedimentos claros para priorização da pesquisa

- Estabelecer grandes linhas temáticas, para melhor desenvolvimento de pesquisas em áreas estratégicas
- Aperfeiçoamento do gerenciamento dos bancos de germoplasma, a fim criar estrutura contínua de introdução, manutenção e caracterização do material genético
- Incrementar as atividades do Quarentenário do IAC, para melhor atender às demandas atual e futura pelos serviços prestados à sociedade

Área 2: Transferência de Tecnologia

As principais ações propostas são:

- Implantar o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) do IAC, para garantir a propriedade intelectual da instituição
- Realizar gestão da propriedade intelectual com vistas a atuar fortemente na transferência da tecnologia para torná-la inovação junto ao setor produtivo

Área 3: Projeto de Comunicação

São sugeridas as seguintes propostas:

- ❑ Criar equipe de marketing para coordenar as atividades de divulgação da instituição na mídia – Slogan do IAC para início da campanha publicitária poderá ser: Imprensa ligada na Pesquisa
- ❑ Firmar a imagem do IAC por meio do fortalecimento da marca IAC, com auxílio de materiais de divulgação adequados para cada público alvo (folders, *site* do IAC, boletins, banners, propagandas em diversas mídias – jornal, revista, televisão, rede social), de acordo com o público a ser atingido, convergentes com as metas da instituição
- ❑ Criar Programa de Inserção nos Canais de Comunicação, com material de capacitação do corpo técnico para garantir melhor aproveitamento das oportunidades de divulgação das pesquisas desenvolvidas na instituição, contemplando atendimento ao público, visitas, eventos e contato com imprensa

Área 4: Medidas internas para valorização do funcionário

Dentre as principais ações tendo como foco central o bem estar do funcionário, destacam-se:

- ❑ Elaborar programa de treinamento dos funcionários, a partir das competências internas
- ❑ Criar programa de internalização das pesquisas desenvolvidas a todos os funcionários, por meio de visitas e demonstrações das tecnologias mais relevantes já disponibilizadas no meio produtivo ou ainda em desenvolvimento

- ❑ Viabilizar reciclagem contínua do apoio administrativo para que novas técnicas sejam incorporadas no trabalho realizado diariamente

Área 5: Gestão administrativa

São importantes as seguintes ações, dando continuidade aos esforços da gestão atual:

- ❑ Fortalecer o investimento orçamentário
- ❑ Ampliar o investimento extra-orçamentário:
 - FINEP infraestrutura
 - FAPESP infraestrutura
 - Rede ANSP
 - FAPESP coleções
 - Projeto BAG (MAPA)
- ❑ Concretizar os Projetos aprovados em 2009-2010:
 - Execução do PAC 2009, 2010
 - Liberação de recursos e execução do FINEP 2008 e 2009
 - Execução de projeto de modernização da rede elétrica da Fazenda Santa Elisa e da sede do IAC
 - Construção de novo reservatório de água no Centro Experimental Central, para ampliar a capacidade de armazenamento
- ❑ Aprimorar a otimização de recursos:
 - Integração do Sistema de Gestão Orçamentária (SGO-IAC) ao Sistema de Gestão da Pesquisa (SGP-IAC)
- ❑ Ativar o sistema de gestão/automatização da Biblioteca Central do IAC – implantado em 2010
- ❑ Formalizar novas parcerias junto às instituições de pesquisa e ensino
- ❑ Ampliar a participação efetiva do IAC junto à Fundação Fórum Campinas
- ❑ Garantir inserção do IAC nos parques científicos e tecnológicos que estão sendo

criados na região metropolitana de Campinas e demais regiões do Estado de São Paulo

- ❑ Implantar o Projeto Agrocélulas no Centro Experimental Central, a partir de captação de recursos específicos para garantir sua efetiva execução
- ❑ Ampliar o credenciamento e a execução de projetos junto à ANP/Petrobrás, obtido em 2009, com a inclusão dos Centros de Cana, Engenharia e Solos
- ❑ Aprovar o Projeto para Área de Conservação Ambiental (processo em andamento)
- ❑ Elaborar e executar projeto de construção de rede de dados no Centro Experimental Central e sede

Anexo 1

Respostas das instituições após receberem o Relatório de Atividade do Instituto Agrônômico – 2009

Instituição/Empresa	Representante	Resposta
Assembléia Legislativa de São Paulo	Estevam Galvão de Oliveira – Deputado Estadual	"Missão de transferir ciência e tecnologia para os negócios agrícolas, otimização dos sistemas de produção vegetal, contribuindo, sensivelmente, para o desenvolvimento econômico e qualidade ambiental"
Assembléia Legislativa de São Paulo	Antonio Adolpho Lobbe Neto – Deputado Estadual	Acusou recebimento "mereceu a minha melhor atenção"
Assembléia Legislativa de São Paulo	Aldo Demarchi – Deputado Estadual	Agradece o envio
Assembléia Legislativa de São Paulo	Edmir Chedid – Deputado Estadual	Agradece o envio
Assembléia Legislativa de São Paulo	Antonio Salim Curiati – Deputado Estadual	Parabeniza "pelo trabalho realizado. Contínuo êxito de atividades."
Câmara dos Deputados	Michel Miguel Elias Temer Lulia – Deputado Federal	Agradece o envio
Câmara Municipal de Campinas	Paulo Shinji Oya – Vereador	Agradece e acusa recebimento "Diz que fará a leitura"
Câmara Municipal de Campinas	Aurélio Cláudio – Vereador	Cumprimenta "pela iniciativa, que muito contribui para o conhecimento de atividades realizadas pelo Instituto, que é referencia mundial de inovação. Parabeniza todos os colaboradores que com seu trabalho geram conhecimento agrícola, visando o desenvolvimento da sociedade"
Companhia de Desenvolvimento do Pólo de Alta Tecnologia de Campinas (CIATEC)	Luiz Carlos Rocha Gaspar – Presidente	Parabeniza "toda equipe pelo grande trabalho de modernização e revitalização das pesquisas desenvolvidas"
Companhia Paulista de Obras e Serviços (CPOS)	Dr. Thomaz de Aquino Nogueira Neto – Diretor-Presidente	Agradece ao Diretor "todo corpo de PqCs, auxiliares de apoio e demais colaboradores pelo importante trabalho que vem desenvolvendo, de fundamental importância para o Estado e para o País"
Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil – CNA	Kátia Abreu – Presidente	Agradece a gentileza do envio

continua

Instituição/Empresa	Representante	Resposta
Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)	Carlos Alberto Aragão de Carvalho Filho – Presidente	Acusa e agradece o recebimento
Embrapa Agroindústria de Alimentos	Dra. Regina Celi Araujo Lago – Chefe-geral da unidade	Acusa o recebimento e “parabeniza pelo excelente trabalho realizado”
Embrapa Amazônia Oriental	Dr. Claudio José Reis de Carvalho – Chefe-geral da unidade	Acusa e agradece o recebimento
Embrapa Mandioca e Fruticultura Tropical	Dr. Domingo Haroldo Reinhardt – Chefe-geral da unidade	Acusa e agradece o recebimento e parabeniza pelos importantes resultados alcançados
Embrapa Roraima	Dr. Francisco Joaci de Freitas Luz	Agradece o envio
Embrapa Tabuleiros Costeiros	Dr. Edson Diogo Tavares – Chefe-geral da unidade	Parabeniza pela publicação
Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Ceará – EMATERCE	Wilson Vasconcelos Brandão Júnior – Secretário Executivo	Agradece “com orgulho o exemplar enviado”
Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais – EPAMIG	Francisco de Paula Neto – Coordenador	Agradece ao Diretor “pelas brilhantes atividades desenvolvidas por esta renomada instituição”
Faculdade de Agronomia de Guarai – FAG	Francieli Nunes da Silva Vieira – Diretora Acadêmica	Parabeniza “o empenho do IAC em gerar conhecimento no campo agrícola e transmiti-lo aos interessados.” Pedes que se possível envie sempre esses relatórios e demais informativos para a faculdade.
Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos da Universidade de São Paulo (FZEA/USP)	Dr. Douglas Emygdio de Faria	Parabeniza “pelo empenho nos trabalhos e iniciativas e pelos resultados alcançados”
Federação da Agricultura e Pecuária do Estado do Mato Grosso – FAMATO	Dr. Rui Carlos Ottoni Prado – Presidente	Agradece e parabeniza “toda equipe pelo excelente trabalho de lançamento dessa publicação, por nos manter bem informados acerca das pesquisas e produtos desenvolvidos pelo IAC”
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP)	Dr. Joaquim José de Camargo Engler – Diretor Administrativo	“Valho-me da oportunidade para cumprimentá-lo pelo excelente trabalho desenvolvido.”
Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo (ITESP)	Dr. Marco Aurélio Pilla Souza – Diretor Executivo	Agradece e “cumprimenta a singular gestão – cujo conteúdo se pode extrair o profícuo e pujante trabalho realizado, cooperando com o crescimento do agronegócio.”
Governo do Estado da Bahia	Jaques Wagner – Governador	Agradecimento pelo envio

continua

Instituição/Empresa	Representante	Resposta
Grupo Dimarzio	José Amauri Dimarzio – fundador	"Tenho lido com atenção e apreciado bastante este relatório. Parabenizo a todos os pesquisadores pelos excelentes trabalhos que eles vem realizando em prol do desenvolvimento agrícola do Brasil"
Instituto Anchieta de Pesquisas/Unisinos	Aloysio Bohnen – Diretor	"Recebemos e agradecemos o livro sobre a História da Instituição e Relatório de Atividades."
Instituto Lauro de Souza Lima	Dr. Marcos da Cunha Lopes Virmond	Congratula "com a excelência deste trabalho e com todos que participaram da realização do mesmo"
Instituto Paranaense de Assistência Técnica e Extensão Rural	Arnaldo Bandeira – Diretor Presidente	Parabeniza "pelo excelente trabalho desenvolvido, sempre na missão de gerar conhecimento agrícola para o desenvolvimento da sociedade"
Ministério das Cidades	Márcio Fortes de Almeida – Ministro da pasta	Acusa o recebimento e agradece a gentileza do envio
Ouvidoria da Embrapa	Dr. Quirino José de Azevedo Rodrigues – Ouvidor	"O documento ratifica a qualidade que tem sido a marca do trabalho do IAC"
Secretaria de Administração Penitenciária de SP	Dr. Lourival Gomes – Secretário da Pasta	Acusa recebimento e agradece a iniciativa
Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária do Governo do Estado de Pernambuco	Ranilson Brandão Ramos – Secretário da pasta	Agradece e diz que "o relatório é referência para o setor agrícola, abrangendo a agroecologia na agricultura familiar e pesquisas de vital importância na agricultura"
Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento do Estado de Goiás – SEAGRO	Leonardo Veloso do Prado – Secretário da Pasta	Agradece e parabeniza "o Diretor Geral, extensão aos pares de direção, pelos relevantes serviços prestados à frente dessa conceituada Instituição de Pesquisa"
Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social de São Paulo	José Carlos Tonin – Secretário da Pasta	Agradece "o envio dessa valiosa publicação e parabeniza pela iniciativa com cumprimentos aos PqCs e colaboradores e parceiros desta Instituição"
Secretaria de Desenvolvimento Agrário, da Produção, da Indústria, do Comércio e do Turismo do Mato Grosso do Sul	Tereza Cristina Côrrea da Costa Dias	Agradece e "colocam-se a disposição para trabalhos conjuntos em prol da sociedade"
Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento de Minas Gerais	Gilman Viana Rodrigues – Secretário da Pasta	Cumprimenta "toda equipe pelos expressivos resultados alcançados, os quais impulsionam para o contínuo crescimento e desenvolvimento desse Instituto"

continua

Instituição/Empresa	Representante	Resposta
Secretaria de Estado do Emprego e Relações do Trabalho de São Paulo	Dr. Pedro Rubez Jehá – Secretário da Pasta	Agradece o envio
Secretaria de Justiça e Defesa da Cidadania de São Paulo	Dr. Ricardo Dias Leme – Secretário da Pasta	Agradece “pelos relevantes préstimos para o desenvolvimento científico do negócio agrícola”
Secretaria de Políticas para as Mulheres	Nilcéa Freire – Ministra	“Destacamos a importância de toda equipe e das mulheres que participaram na realização desse trabalho, em tempo faço votos de sucesso para a difusão desse relatório”
Secretaria de Relações Institucionais	Dr. Alexandre R.S. Padilha – Ministro	“Acuso o recebimento da segunda edição do Relatório de Atividades desse Instituto e transmito os agradecimentos do Senhor Ministro Alexandre Padilha pelo envio.”
Senado	Delcídio do Amaral Gomez – Senador	Agradece a gentileza do envio e cumprimenta “pelo trabalho desenvolvido e pelos resultados alcançados”
Senado	Gerson Camata – Senador	Agradece o envio do relatório
Senado	Jayme Veríssimo Campos – Senador	Cumprimenta “o Diretor Geral, extensivos aos pesquisadores e a todo corpo funcional, pelo trabalho desenvolvido em prol dessa importante instituição”
Universidade Federal de Lavras – UFLA	Dr. Antônio Nazareno Guimarães Mendes – Reitor	Acusa o recebimento e agradece
Universidade Federal de Mato Grosso – UFMT	Dra. Maria Lúcia Cavalli Neder – Reitora	Agradece “o envio de tão importante publicação”
Universidade Federal de Pernambuco	Prof. Amaro Henrique Pessoa Lins – Reitor	“Parabeniza o Diretor Geral e toda equipe pelo trabalho desenvolvido”
Universidade Federal de Santa Catarina	Setor de Intercâmbio – Biblioteca Universitária	Agradece o envio
Universidade Federal do Recôncavo da Bahia	Dr. Paulo Gabriel Soledade Nacif – Reitor	Acusa o recebimento e agradece

Anexo 2

Relatórios do Sistema de Gestão Orçamentária (SGO-IAC) – Aperfeiçoamento da gestão orçamentária institucional

No período de 10/11/2009 a 27/10/2010 foram cadastrados 397 pedidos no SGO-IAC, para programação de aquisição ou execução com recurso do Tesouro do Estado ou de convênios (FAPESP, FINEP, Consórcio do Café, PAC 2009, PAC 2010 e outros). De forma simplificada, é apresentado na Figura 1 o fluxograma das principais etapas do processo de gestão orçamentária, para o período em questão, com panorama dos pedidos no dia 27/10/2010.

Nesse dia, por exemplo, estavam cadastrados pelos centros solicitantes 46 novos pedidos, conforme mostra a Figura 1a. Outros 86 pedidos já haviam sido aprovados pela Diretoria do Centro, aguardando análise da Diretoria Geral. Outros 62 pedidos já haviam sido aprovados pelo Núcleo de Suprimentos e estavam aguardando definição e abertura do processo de licitação pela Diretoria Administrativa. Nove pedidos, em estágio mais adiantado, já estavam no Núcleo de Finanças, após definição do processo licitatório, aguardando liberação de recursos do Tesouro. Outros 52 pedidos foram para o Núcleo de Suprimentos para que fosse efetuada a compra, e outro pedido estava no Núcleo de Finanças para efetivação do empenho, após ser efetuado seu cadastro pelo Núcleo de Suprimentos. Em etapa mais final, 25 pedidos de material permanente foram concluídos, com emissão de número de patrimônio e outros 48 também foram finalizados, referentes a material de consumo ou serviços de pessoa jurídica.

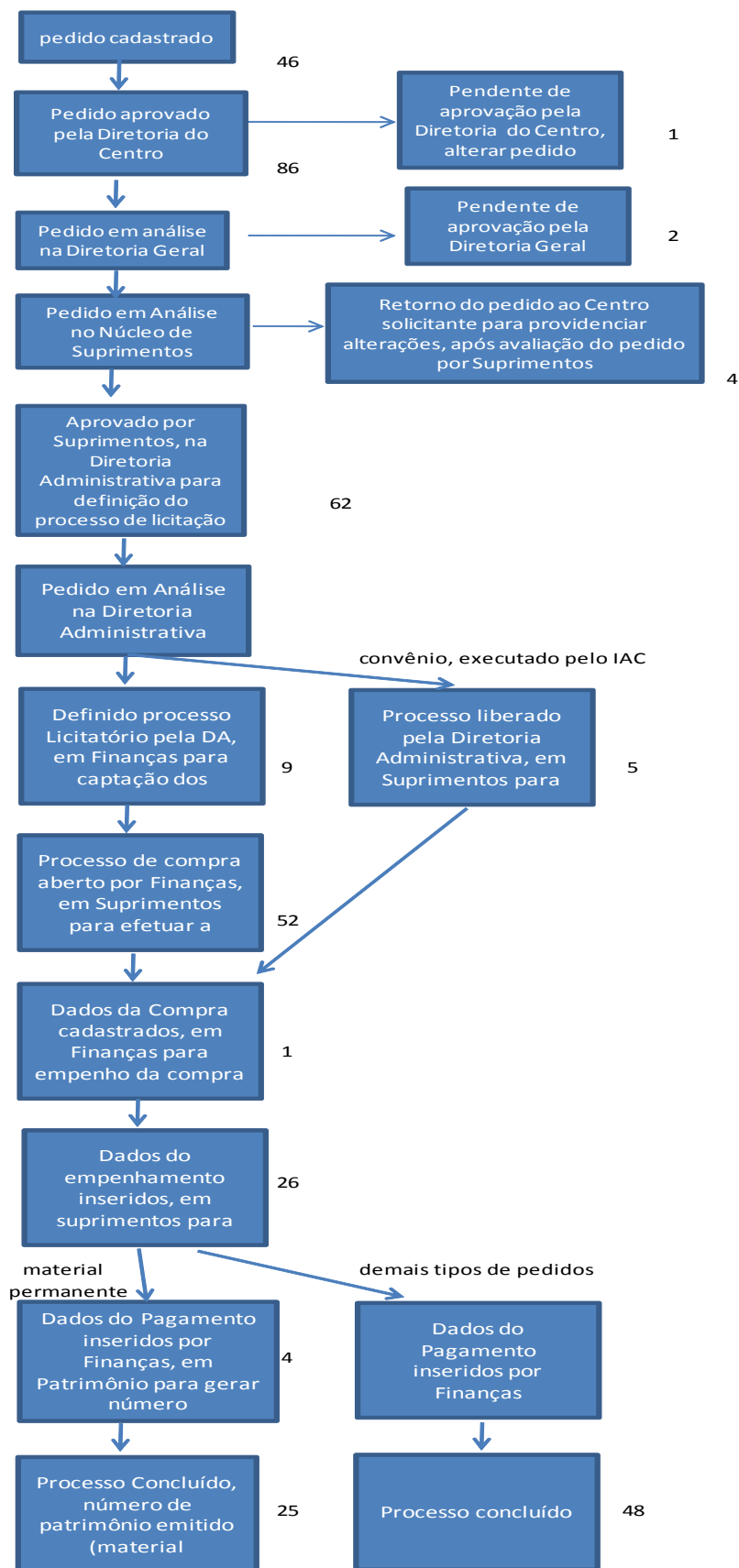


Figura 1a – Fluxograma simplificado dos pedidos em andamento de 10/11/2009 a 27/10/2010.

A partir dos relatórios de acompanhamento dos pedidos no SGO-IAC, podem ser geradas algumas informações importantes, como detalhamento das etapas em que se encontram os pedidos em andamento. Pela Figura 2a observa-se que no dia 27/10/2010 haviam quase 300 pedidos cadastrados em 2010, quase o triplo em relação a 2009.

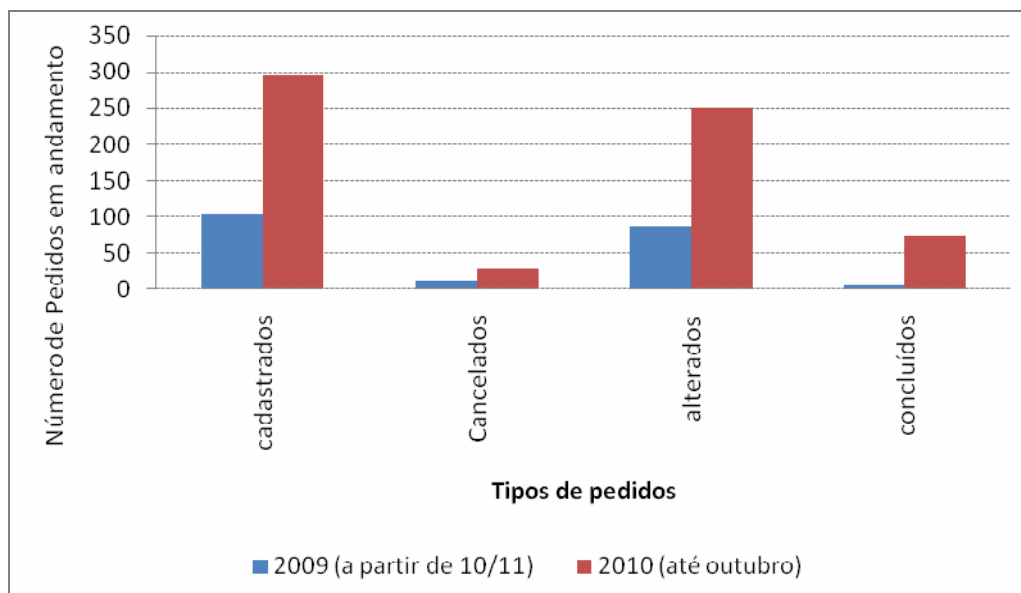


Figura 2a – Pedidos em andamento – cadastrados, cancelados, alterados e concluídos, de 10/11/2009 a 27/10/2010.

A Figura 3a mostra o detalhamento dos pedidos em andamento por situação, em 27/10/2010, desconsiderando os pedidos cancelados.

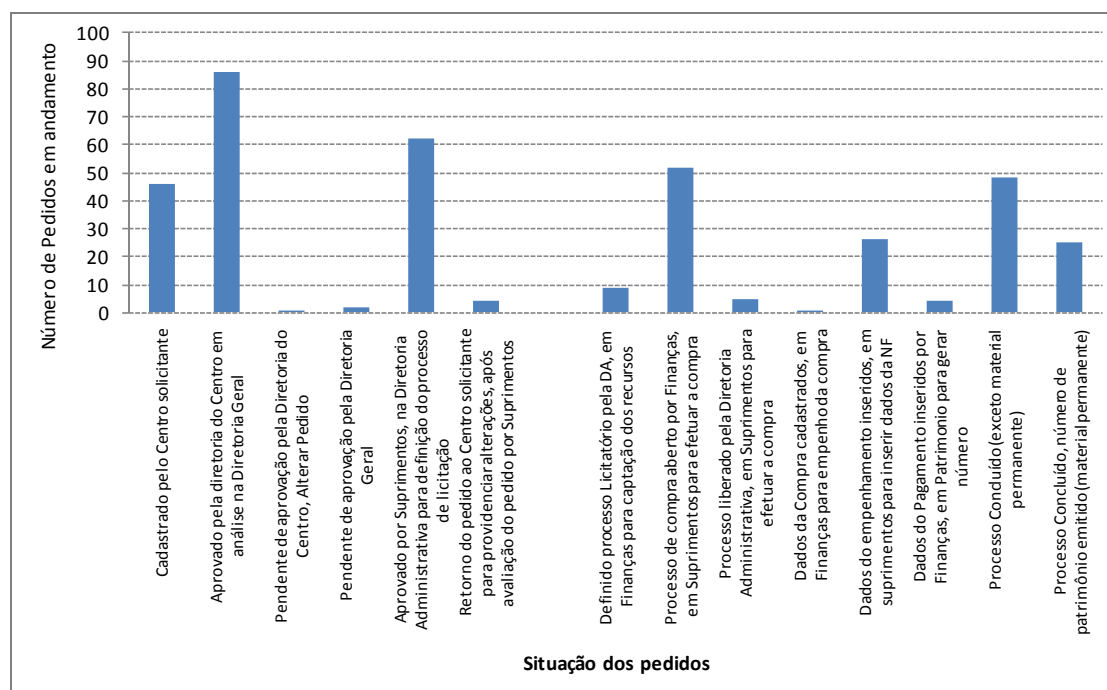


Figura 3a – Detalhamento dos pedidos em andamento por situação, em 27/10/2010.

Outro tipo de detalhamento dos pedidos, considerando todos os pedidos cadastrados, pode ser visto pelo centro solicitante. A Figura 4a apresenta esse filtro em 27/10/2010.

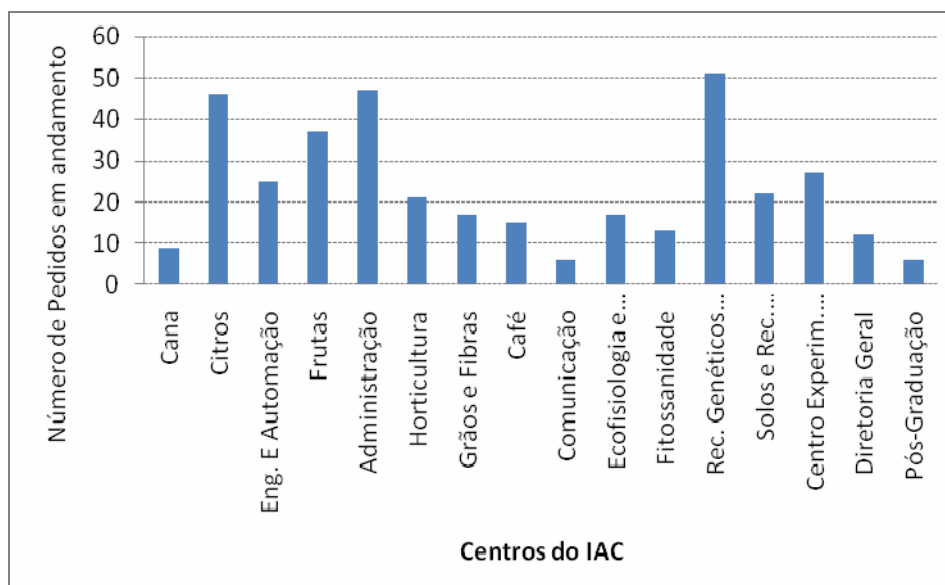


Figura 4a – Detalhamento dos pedidos por centro solicitante, em 27/10/2010.

Outra informação relevante, que pode ser obtida do SGO-IAC, diz respeito aos tipos de compra mais utilizados para aquisição de bens ou serviços no período em questão. Nota-se que em 2010 o pregão eletrônico tem sido uma opção para cerca de 40% dos pedidos já efetivados em 2010, conforme mostra a Figura 5a.

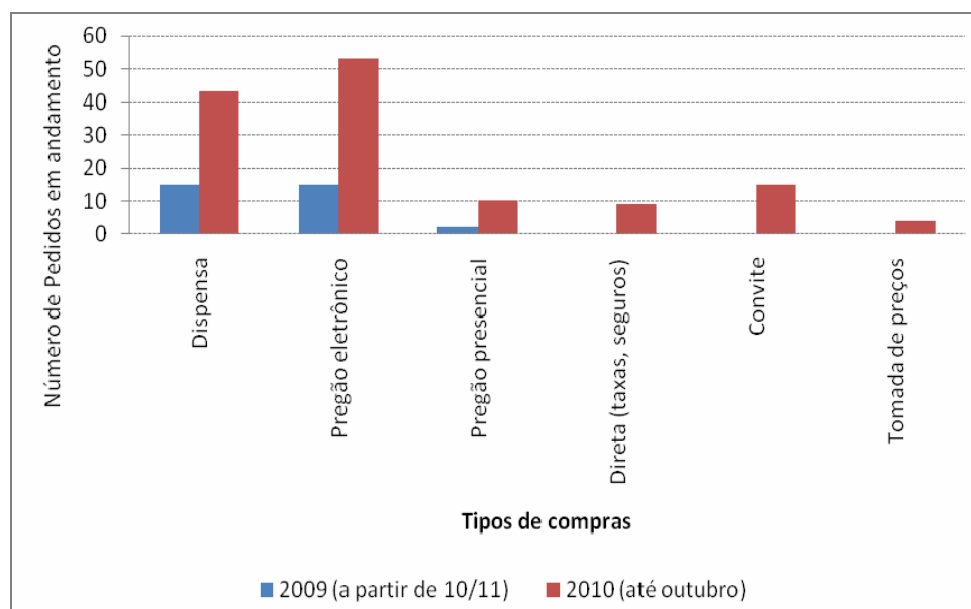


Figura 5a – Detalhamento dos pedidos por tipo de compra, em 27/10/2010.

Novos relatórios, de avaliação gerencial de todo o processo, estão sendo disponibilizados no SGO-IAC, como é o caso de Relação de Pedidos Concluídos por Ano da Compra, A Tabela 1a, mostra informações sobre valores orçados e de compra, e a economia de recursos final para cada pedido concluído. Em 2009, a partir 10/11/2009, de quatro pedidos processados pelo SGO-IAC, com dispensa de licitação, houve economia total de R\$ 2,9 mil, em torno de 18% sobre o orçamento médio.

Tabela 1a – Amostra de Pedidos concluídos em 2009, por dispensa

Pedido	Nome Fantasia	Quantidade Solicitada	Orçamento Médio	Quantidade Adquirida	Preço Total de Compra	Economia de Recursos
36	Conserto de estufa agrícola	1	R\$ 5.713,33	1	R\$ 4.990,00	R\$ 723,33
90	Retífica Bomba	1	R\$ 3.572,50	1	R\$ 3.280,00	R\$ 292,50
91	Reparos banheiro feminino	1	R\$ 5.473,40	1	R\$ 3.739,88	R\$ 1.733,52
93	Conserto de Cancela	1	R\$ 1.110,00	1	R\$ 950,00	R\$ 160,00

Total média orçamento: R\$ 15.869,23

Total comprado: R\$ 12.959,88

Total recurso economizado: R\$ 2.909,35

Anexo 3

Resultados do Aprimoramento de indicadores no Sistema de Informações Gerenciais dos Agronegócios (SIGA/APTA/IAC)

Com a finalidade de melhorar a gestão dos projetos de pesquisa no SIGA foram gerados indicadores relacionados a dificuldades enfrentadas e impactos gerados em cada um dos projetos com prazo de vigência vencido. Na Figura 6a pode-se observar como esses indicadores, ainda parciais, têm auxiliado a monitorar os projetos de pesquisa liderados pelo IAC e poderão gerar parâmetros relevantes para o planejamento anual da instituição. De 470 projetos em andamento em 2009, verificou-se que, em 27/10/2010, cerca de 42% atingiram o prazo final de vigência. O sistema enviou aviso para os líderes desses projetos e 73% deles notificaram seu novo posicionamento com relação à continuidade desses projetos, destacando-se que 68% foram prorrogados e 24% foram concluídos. Após a manifestação do líder do projeto, os diretores de núcleos de pesquisa validaram por volta de 97% dos projetos. Dentre as principais dificuldades enfrentadas nesses projetos, deve-se enfatizar:

- infraestrutura: falta de combustível em 22,3% dos projetos e nenhuma dificuldade em 53,5% do total de 199 projetos vencidos;
- recursos humanos: cerca de 57% dos projetos identificou que a falta de recursos humanos em todas as categorias, principalmente técnico de campo, técnico de laboratório e trabalhador braçal foi o principal fator limitante para o bom andamento dos projetos, seguida pela falta de capacitação da mão-de-obra (25,7% do total)
- condições climáticas: a ocorrência de adversidades climáticas, relacionadas a chuvas e seca, dificultou a execução de 15,3% dos projetos.

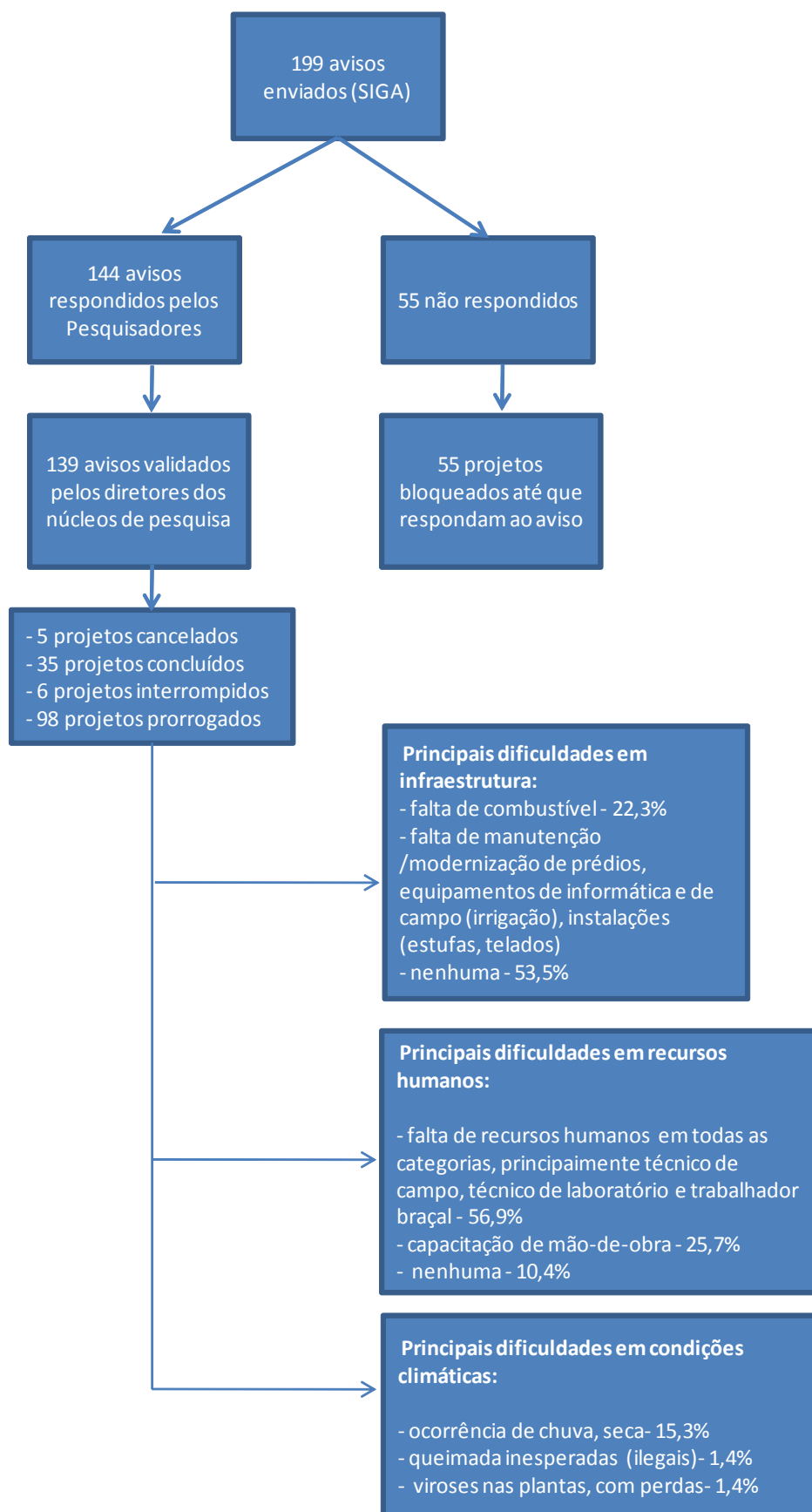


Figura 6a – Fluxograma dos novos Indicadores para a gestão de projetos – SIGA.

Anexo 4

Prêmios e Homenagens

Prêmios

- O Programa Aplique Bem do Centro de Engenharia e Automação do Instituto Agrônomo (IAC), de Campinas, conquistou o Prêmio Governador Mario Covas 2009 Excelência e Inovação em Gestão Pública, uma iniciativa do Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Gestão Pública e da Fundação do Desenvolvimento Administrativo (FUNDAP).
- O Pesquisador Científico Dr. Jorgino Pompeu Junior recebeu o Prêmio Frederico Menezes Veiga 2010, oferecido pela EMBRAPA – Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária em reconhecimento pelo seu trabalho na área de recursos genéticos voltados para a inovação tecnológica na agricultura.
- Trabalho desenvolvido no IAC, pela mestra Cristina Bambozzi Marchesan, sob orientação da pesquisadora científica Arlete Marchi Tavares de Melo, foi agraciado com o Prêmio ABH, durante a abertura do 50º Congresso Brasileiro de Oleicultura, em julho de 2010.
- Programa Cana IAC, liderado por, recebeu o Prêmio Mastercana Centro-Sul, na área de Tecnologia, em outubro de 2009. Atualmente há 707 campos experimentais, aproximadamente, em dez Estados brasileiros.
- Prêmio de Melhor Trabalho na área de Ecofisiologia “A fotossíntese em laranjeira 'Valência' é afetada pela baixa temperatura noturna por fatores difusivos e metabólicos”, de Daniela Fávero São Pedro Machado, José Rodrigues Magalhães Filho, Eduardo Caruso Machado, Rafael Vasconcelos Ribeiro, no XII CONGRESSO BRASILEIRO DE FIOLOGIA VEGETAL, realizado em Fortaleza (CE), em 2009, patrocinado pela Sociedade Brasileira de Fisiologia Vegetal. Núcleo de Estudos Agrários e Desenvolvimento Rural (NEAD).
- Premiação do Trabalho Científico “Comportamento de Genótipos de Algodoeiro na presença de Patógenos e Nematóides, em 2008”, de Edivaldo Cia, Milton Geraldo Fuzatto, Julio Isao Kondo, Luiz Henrique Carvalho e outros, no VII Congresso Brasileiro de Algodão, realizado em Foz do Iguaçu (PR), em 2009. Esse prêmio expressa reconhecimento pela significativa contribuição do IAC ao avanço tecnológico da cadeia produtiva do algodão.
- Classificação de quatro projetos do IAC, na Rede Brasileira de Tecnologias Sociais (10% do total), em concurso promovido pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA) através do Núcleo de Estudos Agrários e Desenvolvimento Rural (NEAD).

Outras Indicações:

- **Prêmio FCW de Ciência e Cultura 2009 – Modalidade: Ciência Aplicada**
Indicações: Dr. Heitor Cantarella
Dr. Orivaldo Brunini
- **Prêmio FINEP de Inovação 2009 – Categoria: Tecnologia Social**
Projeto: Tecnologia para Inclusão Social – Centro de Horticultura do Instituto Agrônomo – IAC
- **Prêmio Bunge 2010 – Modalidade: Ciências Florestais**
Indicação: Dr. Paulo de Souza Gonçalves
- **Prêmio José Reis de Divulgação Científica 2010 – Categoria: Divulgação Científica e Tecnológica**
Indicação: Dr. Carlos Eduardo Ferreira de Castro
- **“Prêmio Engenheiro Agrônomo do Ano” e “Medalha do Mérito Agrônomo – Medalha Fernando Costa”**
Indicações: Dra. Laura Maria Molina Meletti
Dr. Paulo de Souza Gonçalves

Convite com indicação:

- **“Peter Murányi 2011 – Desenvolvimento Científico e Tecnológico”**
Indicação: Dra. Teresa Losada Valle – “A variedade de mandioca de mesa IAC 576-70 como agente transformador na segurança alimentar de populações de baixa renda, pequenos agricultores e patrimônio genético”

Convites sem indicação – temas não convergentes com as áreas desenvolvidas no IAC:

- Ernesto Illy Trieste Science Prize 2010
- 24th Khwarizmi International Award (KIA) 2010 – Irã
- Prêmio Agroambiental Monsanto 2010 – Troféu Professor Ernesto Paterniani
- XXIV Prêmio Jovem Cientista – Tema: Energia e Meio Ambiente – soluções para o futuro

Prêmio IAC 2009▪ **Âmbito interno:**

Indicados na Categoria Pesquisador Científico:

Dr. Bernardo van Raij

Dra. Laura Maria Molina Meletti (premiada)

Dra. Maria Bernadete Silvarolla

Indicados na Categoria Servidor de Apoio:

Sr. Júlio Marcelino (premiado)

Sr. Luiz Pinto

Sr. Paulo Eduardo Magalhães

▪ **Âmbito externo:**

Medalha Franz Wilhelm Dafert:

Dr. Hermes Moreira de Souza

Sr. Antonio Donizete Fadel

Instituto de Pesca

Universidade de São Paulo

Prêmio IAC 2010▪ **Âmbito interno:**

Indicados na Categoria Pesquisador Científico:

Dr. Eduardo Caruso Machado

Dr. Ignácio José de Godoy (premiado)

Dr. Otávio Antonio de Camargo

Indicados na Categoria Servidor de Apoio:

Sr. João Maria

Sr. Luiz Pinto

Sr. Rosino Rodrigues da Silva (premiado)

▪ **Âmbito externo:**

Medalha Franz Wilhelm Dafert:

Ministério da Ciência e Tecnologia

Instituto Penido Burnier

Homenagens Recebidas

- Homenagem ao pesquisador do IAC, Paulo de Souza Gonçalves no II Congresso Brasileiro de Heveicultura, em agosto de 2010, pela grandeza profissional e excelência dos serviços prestados à heveicultura brasileira.
- Homenagem ao pesquisador recém aposentado do IAC, José Orlando de Figueiredo, com o Prêmio Centro de Citricultura 2010, oferecido pelo Centro de Citricultura Sylvio Moreira do Instituto Agrônomo, em junho de 2010, em reconhecimento às suas expressivas contribuições, pelos trabalhos que ajudaram toda a cadeia produtiva brasileira de citros, cultura extremamente importante para o Brasil já que o País é maior produtor mundial.
- Dissertação de mestrado, desenvolvida por Juliano Quarteroli Silva na Pós-graduação IAC, sob orientação do pesquisador do IAC, Paulo de Souza Gonçalves, recebe Prêmio Jayme Vazquez, em abril de 2010, premiação oferecida pela empresa Borracha Natural Brasileira Prêmio Paulo Gonçalves – nome do pesquisador do IAC é homenagem ao melhor seringal e seringalista do Brasil, em abril de 2010.
- Homenagem ao Centro de Café Alcides Carvalho do Instituto Agrônomo (IAC) pela Associação dos Produtores de Café da Bahia (Assocafé), em março de 2010, pelo seu pioneirismo e as relevantes pesquisas desenvolvidas em prol do setor cafeeiro.
- Homenagem à pesquisa coordenada pelo IAC, intitulada Análises de moléculas de bactérias e fungos em cana-de-açúcar, com o Prêmio Victória Rossetti, pelo melhor trabalho apresentado no XXXIII Congresso de Fitopatologia, em fevereiro de 2010. A equipe é composta pelos pesquisadores, Haiko Enok Sawazaki e Renato Ferraz de Arruda Veiga, e quatro bolsistas do IAC Camila Ribeiro, Manoela Martins, Virgínia Carvalho e Marina Senger. Fazem parte da equipe também os pesquisadores Cassiara Gonçalves, do Centro de Tecnologia Canavieira (CTC) e Luiz Alexandre Nogueira de Sá, da EMBRAPA.
- Homenagem ao Pesquisador do IAC Valdir Atsushi Yuki, recebendo Prêmio Grupo Paulista de Fitopatologia, em fevereiro de 2010, por ter uma carreira inteira dedicada à saúde das plantas.

Anexo 5

Membros de Comissões Técnicas Internas e representantes do IAC em Comissões Externas

Ambiente Interno

Comissão de Ética Ambiental na Pesquisa

Membros internos:

Ronaldo Severiano Berton – Presidente – Titular (Centro de Solos e Recursos Ambientais)

Marcio Koiti Chiba – Suplente (Centro Solos e Recursos Ambientais)

Marcelo Bento Paes de Camargo – Vice-Presidente – Titular (Centro de Ecofisiologia e Biofísica)

Regina Célia de Matos Pires – Suplente (Centro de Ecofisiologia e Biofísica)

Lília Sichmann Heiffig-del Aguila – Titular (Centro de Grãos e Fibras)

José Carlos Feltran – Suplente (Centro de Horticultura)

José Eduardo de Arruda Bertoni – Titular (Centro de Rec. Genéticos Vegetais)

Roseli Buzanelli Torres – Suplente (Centro de Rec. Genéticos Vegetais)

Christina Dudienas – Titular (Centro de Fitossanidade)

Andre Luiz Lourenção – Suplente (Centro de Fitossanidade)

Aline Renée Coscione Gomes – Titular (Centro de Solos e Rec. Ambientais)

Sonia Carmela Falci Dechen – Suplente (Centro de Solos e Rec. Ambientais)

Membros externos:

Adriana M. M. Pires – Titular (EMBRAPA)

Emília Hamada – Suplente (EMBRAPA)

Comissão de Avaliação do Treinamento na Pós-Graduação – CATPG

Heitor Cantarella – Presidente

Tammy Aparecida Manake Kiihl

Maria Elisa Ayres Guidetti Zagatto Paterniani

Marcelo Bento Paes de Camargo

Patrícia Cia

Priscila Fratin Medina

Comissão Interna de Biossegurança

Marco Aurélio Takita (Presidente)
Marcos Antonio Machado
Oliveiro Guerreiro Filho
Silvana Aparecida Creste de Souza
Luciana Lasry Benchimol

Comissão de Avaliação de Estufas

Cecília A. F. Pinto-Maglio
José Carlos Feltran
Lília Sichmann Heiffig del Aguila
Luis Felipe Villani Purquerio

Comissão de Avaliação de Próprios do Estado

Arlete Marchi Tavares de Melo
Marcos Antonio Damico
Wilson Barbosa
Sergio Augusto Morais Carbonell

Comitê Técnico de Registro e Proteção de Cultivares

Gerson Silva Giomo (Presidente)
Alisson Fernando Chiorato
Arlete Marchi Tavares de Melo
Laura Maria Molina Melletti
Mara Fernandes Moura
Maria Bernadete Silvarolla
Renato Ferraz de Arruda Veiga
Roberta Pierry Uzzo
Rodrigo Rocha Latado
Tammy Aparecida Manabe Kiihl

Comissão de Coordenação da Curadoria do IAC

Antonio Fernando Caetano Tombolato (Presidente)
Eliane Fabri
Estevão Vicari Mellis
José Emílio Bettiol Neto
Tammy Aparecida Manabe Kiihl
Valéria Aparecida Modolo

Comitê PIBIT/CNPq

Membros do Comitê Interno:

Lilian Cristina Anefalos – Coordenadora Acadêmica

Sueli Maria da Silva – Coordenadora Administrativa

João Paulo Feijão Teixeira

Rose Mary Pio de Sousa

Carlos Augusto Colombo

Janice Aparecida de Paulo Vieira

Membros do Comitê Externo:

Wagner Bettiol – EMBRAPA

Carlos Roque Duarte Correia – UNICAMP

Comitê PIBIC/CNPq

Membros do Comitê Interno:

Luciana Aparecida Carlini Garcia – Coordenadora Acadêmica

Maria Christina Prado Fernandes Nascimento – Coordenadora Administrativa

Cristiano Alberto de Andrade

Fernando Alves de Azevedo

Glauco de Souza Rolim

Maria Aparecida Lima

Tammy Aparecida Manabe Kiihl

Terezinha de Jesus Garcia Salva

Membros do Comitê Externo:

Daniella Jorge de Moura – UNICAMP

Francisco de Assis Alves Mourão Filho – ESALQ/USP

Wagner Bettiol – EMBRAPA

Comissão Campinas Decor 2009 e 2010

Rose Mary Pio de Sousa

Ana Maria Magalhães Andrade Lagôa

Renato Ferraz de Arruda Veiga (2010)

Wilson Barbosa

Célia Beatriz Gonçalves (APTA)

Grupo de Trabalho – Planejamento Estratégico

Arlete Marchi Tavares de Melo

Carlos Augusto Colombo

Lilian Cristina Anefalos

João Paulo Feijão Teixeira
Regina Célia de Matos Pires
Rose Mary Pio de Sousa
Wilson Barbosa

Comissão de Avaliação de Produtos oriundos da programação técnica científica, definidos como resíduo de pesquisa

Sergio Augusto Moraes Carbonell
Wilson Barbosa
Alisson Fernando Chiorato
José Dagoberto De Negri
Fernando Alves de Azevedo
Dirceu de Mattos Júnior

Comissão Avaliadora do Prêmio IAC

Sonia Carmela Falci Dechen (Presidente)
Adriano Tosoni da Eira Aguiar
Carla Cristina Gomes de Souza
Lúcia Helena Signori Melo de Castro
Luis Felipe Villani Purquerio
Rose Mary Pio de Sousa
Teresinha de Jesus Garcia Salva

Ambiente externo – representantes do IAC:

Sistema de Curadorias de Coleções da APTA – Coleções IAC

- Coleção de Algodão (IAC-AL) – Luiz Henrique Carvalho;
- Coleção de Amendoim (IAC-AMEN) – Ignácio José de Godoy;
- Coleção de Arroz (IAC-ARROZ) – Amadeu Regitano Neto;
- Coleção de Batata (IAC-BA) – Hilário da Silva Miranda Filho;
- Coleção de Cacau (IAC-CACAU) – Maria Luiza Sant' Anna Tucci;
- Coleção de Café (IAC-CAFÉ) – Oliveira Guerreiro Filho;
- Coleção de Cana-de-açúcar (IAC-CANA) – Silvana Aparecida Creste Dias de Souza;
- Coleção de Caqui (IAC-CAQUI) – Marco Antonio Tecchio;
- Coleção de Cereais de Inverno (IAC-CEDIV) – Antonio Wilson P. Ferreira Filho;
- Coleção de Citros (IAC-CITROS) – Marines Bastianel;
- Coleção de Cucurbitáceas (IAC-CUCURBITA) – Silvia Rocha Moreira;
- Coleção de Feijão (IAC-FEIJÃO) – Alisson Fernando Chiorato;
- Coleção de Fibrosas Diversas (IAC-FID) – Romeu Benatti Junior;
- Coleção de Frutas Pomoídeas (IAC-POMO) – José Emílio Bettiol Neto;
- Coleção de Fungos Micorrízicos (IAC-FUMI) – Adriana Parada Dias da Silveira;
- Coleção de Herbáceas Ornamentais (IAC-HEO) – Antonio Fernando C. Tombolato;
- Coleção de Leguminosas Diversas (IAC-LEG) – Elaine Bahia Wutke;
- Coleção de Mamona (IAC-MAM) – Tammy Aparecida Manabe Kiihl;
- Coleção de Mandioca (IAC-MAND) – Teresa Losada Valle;
- Coleção de Maracujá (IAC-MAR) – Luís Carlos Bernacci;
- Coleção de Milho (IAC-MILHO) – Maria Elisa Ayres G. Zagatto Paterniani;
- Coleção de Milho-Pipoca e Sorgo (IAC-MIPSG) – Eduardo Sawasaki;
- Coleção de Nozes e Castanhas (IAC-NOZ) – Graciela da Rocha Sobierajski;
- Coleção de Palmitos e Pupunha (IAC-PUPALM) – Valéria Aparecida Modolo;
- Coleção de Plantas Aromáticas e Medicinais (IAC-MED) – Eliane Gomes Fabri;
- Coleção de Frutíferas Prunoídeas (IAC-PRU) – José Emílio Bettiol Neto;
- Coleção de Quiabo e Morango (IAC-QUIM) – Francisco Antonio Passos;
- Coleção de Rhizobium e Rhizobactérias (IAC-RHIZ) – Sueli dos Santos Freitas;
- Coleção de Seringueira (IAC-SER) – Paulo de Souza Gonçalves;
- Coleção de Soja (IAC-SOJA) – Luciana Ap. Carlini Garcia;
- Coleção de Grão de Bico (IAC-GRABI) – Nelson Raimundo Braga;
- Coleção de Solanáceas (IAC-SOLAN) – Arlete Marchi Tavares de Melo;
- Coleção de Uva (IAC-VIT) – Mara Fernandes Moura;
- Coleção de Zingiberales (IAC-ZING) – Carlos Eduardo F. de Castro;
- Coleção Entomológica (IAC-C) – Edson Possidonio Teixeira;
- Coleção de Abacate e Manga (IAC-ABAMA) – Nilberto Bernardo Soares;
- Coleção de Abacaxi (IAC-AXI) – José Emílio Bettiol Neto;

- Coleção de Anonáceas, Banana e Goiaba (IAC-NONA) – José Emílio Bettioli Neto;
- Coleção de Árvores e Arbustos (IAC-ARV) – Luís Antonio F. Matthes;
- Coleção de Palmeiras Ornamentais (IAC-ORNPALM) – Luís Antonio F. Matthes;
- Herbário IAC (IAC-HERBÁRIO) – Roseli Buzaneli Torres;
- Herbário Micológico (IAC-M) – Margarida Fumiko Ito;
- Coleção de Hortaliças diversas (IAC-HOD) – Sally Ferreira Blat;
- Coleção de Cebola (IAC-CEB) – Thiago Leandro Factor;
- Coleção de Adzuki e Mungo (IAC-ADMUN) – Edmilson José Ambrosano;
- Coleção de Bambu (IAC-BAMBU) – Antonio Fernando C. Tombolato;
- Coleção de Girassol e Gergelim (IAC-GIRGE) – Amadeu Regitano Neto;
- Coleção de Tuberosas diversas (IAC-TUBER) – José Carlos Feltran.

Conselho das Instituições de Pesquisa do Estado de São Paulo – CONSIP

Marco António Teixeira Zullo

Conselho Municipal de Meio Ambiente de Campinas – CONDEMA CAMPINAS

Roseli Buzaneli Torres

Comitê Gestor da Redecomep Campinas – Redes Comunitárias de Educação e Ensino

Ylen de Abreu

Antonio Carlos Ramos

Conselho Curador da Fundação Fórum Campinas

Marco António Teixeira Zullo

Comissão Permanente do Regime de Tempo Integral (CPRTI)

Maurilo Monteiro Terra – Área VII – Fitotecnia e Exploração Vegetal

Conselho de Defesa do Patrimônio Cultural de Campinas (CONDEPACC)

Renato Ferraz de Arruda Veiga

Comitê do CNPq

André Luiz Lourenção

Comitê da FAPESP

Dirceu de Mattos Junior

Comissão de Elaboração da Minuta do Decreto de Reorganização do CONSIP, da Secretaria do Desenvolvimento

Marco António Teixeira Zullo

Comissão de Elaboração da Minuta do Decreto que institui os Núcleos de Inovação Tecnológica aos Institutos de Pesquisa de Administração Direta do Estado de São Paulo

Marco António Teixeira Zullo

Fórum dos Diretores dos Institutos de Pesquisa do Estado de São Paulo

Marco António Teixeira Zullo – Presidente

Anexo 6

Empresas Parceiras do IAC de 2008 a 2010

- ABAM – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES DE AMIDO
- ABENGOA BIONERGIA AGRICOLA LTDA – DEDINI
- AÇÚCAR E ALCOOL OSWALDO RIBEIRO DE MENDONÇA LTDA
- AÇÚCAR GUARANI S/A
- AÇÚCAREIRA CORONA S/A
- ADL AMBIENTAL S/S LTDA-EPP
- AGECOM PRODUTOS DE PETROLEO LTDA
- AGRARIA IN E COM LTDA
- AGRICHEM DO BRASIL LTDA
- AGRICOLA RIO GALHAO
- AGRISTAR DO BRASIL LTDA
- AGRI-TILLAGE DO BR IND COM MAQ IMPL AGRICOLA LTDA
- AGRO DIVEL IND COM E REPRES. MÁQ. AGRICOLAS
- AGRO SENA SEMENTES LTDA
- AGROBRAS IND COMERCIO ALIMENTOS LTDA
- AGROCENTRO DE ITAPIRA – COM REPRES LTDA – EPP
- AGROESTE SEMENTES S.A
- AGROMEN SEMENTES
- AGRONELLI IND E COM DE INSUMOS
- AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA – Usina Alvorada
- AGROPECUÁRIA BOA VISTA S/A
- AGROPECUARIA CAMPO ALTO S/A
- AGROPECUÁRIA E INDUSTRIAL SERRA GRANDE
- AGROPECUARIA NOSSA SENHORA DO CARMO S/A
- AGROSTAHL S/A IND E COM
- AGROSYSTEM COM IMP E EXP LTDA
- AGROVANT COM. PROD. AGRICOLAS LTDA
- AGROWISER LTDA
- ALMA EQUIPAMENTOS PARA PULVERIZAÇÃO LTDA – ME
- ALSCO TOALHEIRO BRASIL LTDA
- ALTEC SOLUÇÕES EM INFORMÁTICA LTDA
- ÂNCORA TECNOLOGIA E SISTEMAS LTDA
- ANDEF – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE DEFESA VEGETAL
- ANTONIO CABRERA MANO FILHO
- ANTONIO EDUARDO TONIELO E OUTROS – IRMÃOS TONIELLO LTDA
- ANTONIOSI TECNOLOGIA AGROINDÚSTRIAL LTDA

- ARCH QUIMICA BRASIL LTDA
- ARUA COMERCIO E SERVIÇOS LTDA
- ARYSTA LIFESCIENCE DO BRASIL IND QUIM E AGRO LTDA
- ASSOCIAÇÃO DOS FORNECEDORES DE CANA DE GUARIBA
- ASSOCIAÇÃO DOS PLANTADORES DE CANA D'OESTE
- ATANOR DO BRASIL LTDA
- ATLANTICA SEMENTES LTDA
- AZ BRASIL IND E COM E SERVIÇOS LTDA
- BALTICO AUTOMÓVEIS LTDA
- SEMENTES BALU
- BASF S.A.
- BENEFICIADORA CROZANOL LTDA EEP
- BIOFOS IND E COM DE FERTILIZANTES BIOLOGICOS LTDA
- BIOMATRIX
- BIOSOJA INDÚSTRIAS QUIMICAS BIOLOGICAS
- BRASILQUÍMICA IND. COM. LTDA
- BRASMILHO REPRESENT. LTDA
- BRESCO – COMPANHIA BRASILEIRA de ENERGIA RENOVÁVEL
- BROTO LEGAL ALIMENTOS LTDA
- BUNGE FERTILIZANTES
- CADIOLI IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS LTDA
- CAMIL ALIMENTOS LTDA
- CANAVIALIS S/A
- CAPRI CINTAS SACOLAS LTDA
- CHACARA CATAVENTO HORTIFRUTI LTDA
- CHEMINOVA DO BRASIL LTDA
- CHEMTURA INDÚSTRIA QUIMICA DO BRASIL LTDA
- CHRISTIANO CÉSAR DIBBERN GRAF
- CIA ACUCAREIRA VALE DO ROSÁRIO
- CIA AGRÍCOLA PASTORIL E CAMPANÁRIO – NOVA AMÉRICA
- CIA AGRÍCOLA ZILLO LORENZETTI
- CIA ENERGÉTICA STA. ELISA – CASE
- CIA. AGRICOLA QUATÁ – CIA AGRÍCOLA ZILLO LORENZETTI
- CITRUS INGREDIENTS DO BRASIL COMERCIAL DE OLEOS
- CJ DO BRASIL LTDA
- CLÁUDIO NASSER DE CARVALHO – RIBER
- COM E IND MATSUDA IMP E EXP LTDA
- COMAC SP MAQ LTDA
- COMPANHIA AGRICOLA COLOMBO
- COMPANHIA AGRICOLA QUATA

- COMPANHIA ALBERTINA MERCANTIL E INDUSTRIAL
- COMPANHIA BRASILEIRA DE DISTRIBUIÇÃO
- COMPANHIA ENERGÉTICA SÃO JOSÉ – GUARANI
- COMPANHIA ENERGETICA VALE DO SÃO SIMÃO
- COMPANHIA INDUSTRIAL E AGRÍCOLA OMETTO – USINA IRACEMA
- COMPO DO BRASIL S/A
- COMPOSTO ORGANICO BRESSIANI LTDA
- CONSORCIO INTERMUNICIPAL DAS BACIAS HIDROGRAFICAS
- COODETEC – COOPERATIVA CENTRAL DE PESQUISA AGRÍCOLA
- COOPAVEL COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL
- COOPERATIVA DE DESENVOLVIMENTO E PRODU AGROPECUARIO
- COOPERCITRUS – COOP. DE CAFEICULTORES E CITRICULTORES DE S. PAULO
- COSAN S/A IND E COM
- CPKELCO DO BRASIL S/A
- CROPVALLEY AGROP COMERCIAL LTDA
- CROSS LINK CONSULTORIA E COMERCIO LTDA
- CTC – CENTRO DE TECNOLOGIA CANAVIEIRA
- DA MATA AÇÚCAR E ALCOOL LTDA
- DATAGENE-SEMENTES GUARUJÁ
- DEFENSIVE COM E REPRESENTAÇÃO COMERCIAL LTDA – AGROVANT
- DENUSA DESTILARIA NOVA UNIAO S/A
- DESCARTES IND E COM LTDA
- DESTILARIA AGUA BONITA LTDA
- DESTILARIA ALCIDIA S/A
- DESTILARIA WD LTDA
- DOW AGROSCIENCES INDUSTRIAL LTDA
- DU PONT DO BRASIL S.A
- ELUMA S/A IND E COM
- EMPRESA DE BASE & DISTRIBUIDORA LTDA
- ENGEFOTO ENGENHARIA E AEROLEVANTAMENTO S/A
- ENZIMAC IND ORGANICA LTDA
- EQUAGRIL S/A
- FABRICA DE MAQUINAS COPLING LTDA
- FEALQ – FUNDAÇÃO DE ESTUDOS AGRÁRIOS “LUIZ DE QUEIROZ”
- FERRARI AGROINDUSTRIAL LTDA
- FERTEC IND E COM DE FERTILIZANTES LTDA
- FERTILIZANTES HERINGER S/ A
- FERTILIZANTES MITSUI S/A IND E COM
- FERTIZANTES FOSFATADOS S/A
- FISCHER S/A COM IND E AGRICULTURA

- FLORESTAL S/A
- FOLLYTK AGROQUIMICA LTDA
- FOMESA BRASIL IND E COM LTDA
- FORQUÍMICA AGROCIENCIA LTDA
- FRUCAMP INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
- FT PRODUÇÃO E COMÉRCIO DE SEMENTES LTDA
- FUNDECITRUS – FUNDO DE DEFESA DA CITRICULTURA
- G7 LIFE ENERGY
- GENEZE SEMENTES LTDA
- GERALDO CESAR KILLER E OUTRA
- GOIASA GOIATUBA ALCOOL LTDA – GRUPO CONSTRUCAP
- GRANORTE FERTILIZANTES LTDA
- GRAVENA – PESQUISA, CONSULTORIA E TREINAMENTO AGRIC LTDA
- GRAVENA MANEJO ECOLOGICO
- GRUPO DE CONSULTORES EM CITROS – GCONCI
- GRUPO PEDRA EMPREENDIMENTOS
- GRUPO USJ – USJ AÇÚCAR E ALCOOL S/A
- GTACC GRUPO TECNICO ASSIST. CONSULT. CITROS
- GUANABARA AGRÍCOLA LTDA (USINAS ITAMARATI S/A*)
- HAIFA QUIMICA DO BRASIL LTDA
- HERBICAT LTDA
- IBRA AGRIFLORESTAIS LTDA
- IFLÓ IND. DE IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS
- IHARABRAS S.A. INDÚSTRIAS QUÍMICAS
- INCOTEC – AMERICA DO SUL TECNOLOGIA EM SEMENTES LTDA
- IND QUIMICA KIBERLIT LTDA
- INDÚSTRIA DE REPRESENTAÇÕES INTERNACIONAIS E COMÉRCIO LTDA
- INDÚSTRIA DE METAIS SUZANO E OXIDOS LTDA
- INDÚSTRIAS REUNIDAS COLOMBO LTDA
- IPANEMA AGRÍCOLA S/A
- IRMÃOS BIAGI S/A AÇÚCAR E ALCOOL
- IRMÃOS TONIELLO LTDA
- ISK BIOSCIENCES BRASIL
- ITAFORTE IND DE BIOPRODUTOS AGROFLORESTAIS LTDA
- JALLES MACHADO S/A
- JARDEST-AÇÚCAR E ALCOOL
- JKS INDUSTRIAL LTDA
- JOSE EDUARDO M TEÓFILO E OUTRO
- JOSE FRANCISCO RUZENE
- K+S BRASILEIRA FERTILIZANTES E PRODU INDUSTRIAL

- KAMAQ MAQUINAS E IMPLEMENTOS AGRICOLAS LTDA
- KONDO & MURAKAMI LTDA
- LIA IND E COM LTDA
- LOUIS DREYFUS
- MACAUBA MAQUINAS AGRICOLAS LTDA
- MAGALHÃES PASSOS REPRESENTAÇÕES S/A
- MAGNO PLASBOR – IND E COM DE PROD AGRÍCOLAS LTDA
- MÁQUINAS AGRÍCOLAS JACTO S/A
- MARCHESAN LMPLEMENTOS E MÁQUINAS AGRÍCOLAS “TATU” S/A.
- MÁRCIO MARCHESIN – FTR
- MASTERFOODS BRASIL ALIMENTOS LTDA
- MENADIONA S.L.
- MEXICHEN BIDIN LTDA
- MILENIA AGROCIENCIAS S/A
- MOMENTIVE PERFORMANCE MATERIAIS IND SILICONES LTDA
- MOSAIC FERTILIZANTES DO BRASIL S/A
- MOTOROLA INSUTRIAL LTDA
- MURER FERTILIZANTES LTDA
- NATRATEC INTERNACIONAL LTDA
- NATURA INOVAÇÃO E TECNOLOGIA DE PRODUTOS
- NEIDE SANCHES FERNANDES
- NETAFIM BRASIL SISTEMAS E EQUIPAMENTOS DE IRRIGAÇÃO LTDA
- NIDERA SEMENTES LTDA
- NORTOX S/A
- NOTAMIL ALIMENTOS LTDA
- NOVA AMÉRICA S/A AGRÍCOLA – CIA AGRÍCOLA PASTORIL E CAMPANÁRIO
- NUFARM IND QUIMICIA E FARMACEUTICA S/A
- NUTRISAFRA FERTILIZANTES LTDA
- OTÁVIO JUNQUEIRA DA MOTA LUIZ E OUTRO (AÇUCAREIRA GUAIRA)
- OURO FINO AGROSCIENCE LTDA
- OXIQÚMICA AGROCOMERCIAL LTDA
- PEDRO AFONSO AÇÚCAR BIOENERGIA S/A
- PIAUI CERAS E PROD DERIVADOS LTDA
- PIONEER SEMENTES
- PIRES & PIRES CONFECÇÕES LTDA – ME
- PLANT DEFENDER TECNOLOGIA AGRICOLA LTDA
- PLANTEC PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA AGRICOLA LTDA
- PLUMA IND E COM DE FERTILIZANTES ORGANICOS
- PLUMA IND. E COM. DE FERTILIZANTES ORGÂNICOS LTDA
- PRIMAIZ SEMENTES LTDA

- PROACTIVA SERVIÇOS AMBIENTAIS UND E COM LTDA
- PRODOL MÁQUINAS FRUTÍCOLAS LTDA
- PRODUQUÍMICA IND. E COM. LTDA
- PRODUTORA COMERCIAL AGRICOLA ARAPONGAS LTDA
- PRODUTORA COMERCIAL AGRÍCOLA ARAPONGAS LTDA – BALU
- PRODUTORA E COMERCIAL AGRICOLA NASCENTES LTDA
- PROTEFER PRODUTOS PARA SEGURANÇA LTDA
- PRTRADE TECN. E IND QUIMICA
- QUALICICLO AGRICOLA LTDA
- RS COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE CAFÉ LTDA
- REDI AGROINDUSTRIAL LTDA
- RF IN COM EQUIPAMENTO DE SEGURANÇA LTDA
- RIBER SEMENTES
- RICETEC SEMENTES LTDA
- ROBERTO MALZONI FILHO & OUTRO
- ROHM AND HAAS QUIMICA LTDA
- SABANCY UNIVERSITY
- SAD SOCIEDADE AGRICOLA DEDINI LTDA
- SAKATA SEED SUDAMERICA LTDA
- SAMARITA INDÚSTRIA E COMERCIO LTDA
- SANSIRIL S/A IND E COM
- SANTA CLARA AGROCIENCIA INDUSTRIAL LTDA
- SANTA COLOMBA AGROPECUARIA LTDA
- SANTA HELENA SEMENTES
- SANTA VITÓRIA AÇUCAR E ALCOOL LTDA
- SÃO MARTINHO S/A
- SBW DO BRASIL AGRIFLORICULTURA
- SEMEALI SEMENTES ANTONIALI LTDA
- SEMENTES BIOMATRIX LTDA
- SEMENTES GUARUJA LTDA – DATAGENE
- SEMENTES GUERRA LTDA
- SEMENTES PREZZOTTO LTDA
- SHELMITON DO BRASIL INDUSTRIAL LTDA
- SHUICHI HAYASHI
- SINDICATO DA INDÚSTRIA DE MOVEIS DE SBC E REGIÃO
- SIPCAM ISAGRO BRASIL S/A
- SOCIEDADE EXTRATIVA DOLOMIA LTDA
- SPRAYTEC FERTILIZANTES LTDA
- STOLLER DO BRASIL LTDA
- SUMITOMO CHEMICAL DO BRASIL REPRESENTAÇÕES LTDA

- SYNGENTA BRASIL
- SYNTECH RESEARCH DO BRASIL LTDA
- SYSTEMGOSTA IND E COM DE SISTEMAS DE IRRIGAÇÃO
- TEEJET TECHONOLIES SOUTH AMERICA
- TERMOMECANICA SÃO PAULO S/A
- TERRA DO PARAISO
- TERRA VERDE BIOENERGIA PARTICIPAÇÕES S/A
- TIMAC AGRO GROUP ROULLIER
- TOMATEC AGRO COML LTDA
- TRADECORP DO BRASIL COM DE INSUMOS AGRICOLAS LTDA
- TRATOR SOLUÇÕES AGRICOLAS LTDA
- TROPICAL BIOENERGIA S/A
- TURFAL IND E COM DE PRODUÇÃO BIOLÓGICOS E AGRONÔMICOS
- TZUZUKI FERTILIZANTES LTDA
- ÚNICA – UNIÃO DA INDÚSTRIA DE CANA-DE-AÇÚCAR
- UNION AGRO LTDA
- USINA AÇUCAREIRA ESTER S/A
- USINA ACUCAREIRA SÃO MANOEL
- USINA AÇUCAREIRA SÃO MANOEL S/A
- USINA ALTA MOGIANA S/A – AÇÚCAR E ALCOOL
- USINA ALTO ALEGRE S/A AÇÚCAR E ALCOOL
- USINA BOA VISTA S/A
- USINA CAETÉ S/A – USINA DELTA
- USINA CERRADINHO AÇÚCAR E ALCOOL LTDA – NEIDE SANCHES FERNANDES
- USINA DA BARRA S/A AÇÚCAR E ALCCOL – FILIAL BARRA BONITA
- USINA FRUTAL AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A.
- USINA GUARIROBA LTDA
- USINA ITAIQUARA DE AÇÚCAR E ALCOOL S/A
- USINA ITAPAGIPE AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA
- USINA MANDU S/A
- USINA MOEMA AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA
- USINA OUROESTE – AÇÚCAR E ÁLCOOL LTDA
- USINA SANTA ADÉLIA S/A
- USINA SANTA FÉ S/A – ROBERTO MALZONI
- USINA SANTA LUIZA S/A – AQUIDABÃ
- USINA SANTA RITA S/A AÇÚCAR E ALCOOL
- USINA SANTO ANTONIO S/A
- USINA SÃO FRANCISCO S/A
- USINA SÃO MARTINHO S/A
- USINA VERTENTE LTDA

- USINAS ITAMARATI S/A
- UTRAFERTIL S/A
- VALE DO SÃO SIMÃO AGRICULTURA LTDA
- VALE DO VERDÃO S/A AÇÚCAR E ALCOOL
- VALTRA DO BRASIL
- VICTORY FERTILIZANTES ORGANICO E LOGISTICA LTDA
- VIDA VERDE IND. E COMERCIO DE INSUMOS ORGÂNICOS LTDA
- VIGNA BRASIL ASSESSORIA EM AGRONEGOCIO LTDA
- VISTA VERDE AGROINDUSTRIAL LTDA
- VIVECITRUS-ORGANIZAÇÃO PAULISTA DE VIVEIROS DE MUDAS CÍTRICAS
- VOTORANTIM CIMENTOS
- WEIZUR DO BRASIL LTDA
- WWF BRASIL
- X-5 IND E COM DE EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO LTDA
- YARA BRASIL FERTILIZANTES S/A
- YUKIO FUKUGAUCHI



SECRETARIA DE
AGRICULTURA E ABASTECIMENTO



GOVERNO DO ESTADO
SÃO PAULO
CADA VEZ MELHOR